

기후공시 의무화, 어떻게 준비해야 하는가?

공시기준 체계와 국내 도입 로드맵

PwC 윤 영 창 파트너

November 2026

1. 왜 기후공시가 요구되는가?

☑ **기후리스크는 이제 기업의 사업리스크로 변화되었으며,**
☑ **기업이 어떤 기후위험에 노출되었는지 시장과 투자자의 정보 공시 요구가 강화**

기후는 이제 Biz Risk

- **기후변화: 지구의 "환경변화"에서 "사업에 직접 영향을 미치는 위험"으로 변화**
  ※다보스포럼 설문조사: 2019년부터 기후변화는 장기 사업리스크로 조사

  - 물리적 위험 (태풍, 홍수, 가뭄 등) → 설비피해, 가동 중단 등
  - 전환위험 (규제강화, 배출권비용 상승) → 탄소비용 부담, 좌초자산 (Stranded Asset)[1)]
  - 사업상 새로운 기회 → 친환경제품 판매 증가, 재생에너지 사업 규모 확대

정보의 비대칭 해소 필요

- **빠르게 변화되는 시장 및 규제환경에서 "중장기 리스크의 정보 격차" 발생**
  - 현행 공시체계는 주로 과거 발생한 성과 공시
  - 고객/투자자는 **"장기 & 불확실한 미래 정보"**를 요구

그린워싱 방지

- **자율공시 상황에서는 기업에게 "유리한 정보" 위주 공개 가능**
  - 예: 근거가 불확실한 "2050 탄소중립" 선언

→ **"검증 & 비교가능한 정보"** Needs ↑

1) 좌초자산: 시장 및 규제환경 변화로 인하여 사업의 수명이 다하기 전에 수익을 내지 못하고 손실이 예상되는 자산

[참고] 기후를 고려한 의사결정

기존 경영진의 **통제 및 절차**에 **기후요소를 내재화**하는 것은 거버넌스에서의 명시적 요구사항*이자, 전략에서의 '**재무 계획 및 자본 배분**'에 근간이 될 수 있습니다.

*KSSB 2호 6 – (2) (나)

국내 기후 대응 선도 기업들이 의사결정 과정에 기후 관련 요소를 통합하는 방식

개별적 | 중장기적

01 설비 투자

STAGE CAPEX 의사결정

- 내용연수(15–25년) 내 좌초 위험 검토
- 내부 탄소가격 적용 NPV 재계산
- 녹색금융 조달 적격성(조달비용 ↓)

재무계획 및 자원 배분

CAPEX / 감가상각 / 손상평가

개별적 | 장기적

02 신사업 검토

STAGE M&A · 신규 사업 진입

- 사업부분별 집약도(tCO_2e/매출) 관리
- 배출권가격 下 IRR(내부수익률) 변화
- K, EU-Taxonomy 적격 여부

재무계획 및 자원 배분

수익 가정 / 사업결합

전사적 | 단기적

03 예산 편성

STAGE 연간 자원 배분

- K-ETS 배출권 구매 예산(가격 전망)
- 재생에너지 PPA 계약 비용 항목화
- 탄소 감축 CAPEX 별도 트래킹 코드
- 기후 R&D · 인력 예산 비중

재무계획 및 자원 배분

영업비용 / CAPEX / R&D 비용

전사적 | 장기적

04 중기 전략

STAGE 3–5년 사업계획

- 환경분석에 기후 영향 필수 분석
- 전환 계획(Transition Plan) 명문화
- 주력 사업 기후 회복력(Resilience) 평가

재무계획 및 자원 배분

중기 매출 · 비용 · CAPEX 가정 전반

FIRST STEP

설비 투자, 신사업 추진, 예산 편성 및 중장기 전략 수립의 네 가지 의사결정 과정에 기후 요소를 반영하여 검토하시기 바랍니다.

2. 재무제표와 지속가능성 공시의 관계 – 상호 보완적

☑ **기후 관련 위험·기회 정보는 재무제표가 담지 못하는 ' 미래 재무영향의 선행지표 ' 로서, 투자자에게 재무제표와는 다른 관점을 더해 주는 상호 보완적 정보임**



※참고: 이 다이어그램은 보고된 정보의 상대적인 비율을 나타내기 위한 것이 아님

Source: ISSB 교육자료, https://www.ifrs.org/news-and-events/news/2024/12/new-webcast-series-connectivity/

3. 지속가능성 공시 의무화 타임라인

☑ **'28년(FY27), 자산 10조 이상 코스피 상장사부터 공시의무화 적용**

적용 기준서, 대상 기업

기준서	•KSSB 제1호, 제2호 •제 1호: 주요 정보 이용자(투자자)의 의사결정 시 유용한, 지속가능성 관련 위험 및 기회에 관한 정보 공시 •**제 2호: 기후 관련 위험 및 기회에 대한 정보 공시** → **기후공시부터 의무화** (※ 기후 외 ESG는 선택 공시)
연결공시	•**연결 재무제표와 동일범위**
공시채널 및 면책	•**'28년(FY27)부터 사업보고서 공시** ※ 대상: 지주, 제일제당, 대한통운 •자본시장법상 손해배상, 행정제재 및 형사처벌 적용 (단, 초기 3년 한시적 면제)
제3자 인증	•'30년(FY29)부터 인증 의무화
Scope 3[2] 유예	•'31년(FY30)부터 공시 (공시 3년 유예)

지속가능성 공시 적용시기[2]

구분		'27년 (FY26)	'28년 (FY27)	'29년 (FY28)	'30년 (FY29)	'31년 (FY30)
KOSPI	연결자산총액 10조원 이상	자율	법정공시			
	연결자산총액 5조원 이상	자율		법정		
	연결자산총액 2조원 이상	자율			법정	
그 외 전 상장사 (KOSPI, KOSDAQ)		자율				

1) Scope 3: 당사 사업과 연관되는 Value-chain의 온실가스 배출량 (예: 공급망, 물류, 임직원 출장/통근, 고객사용, 폐기 등)
2) 공시 첫해에 한해, 자산&매출이 연결기준으로 10% 미만인 종속회사는 공시 면제

4. KSSB 지속가능성기준서의 내용

KSSB 제1호 일반 요구사항 (IFRS S1 기반)

목적 및 적용 범위

개념적 기반
- 공정한 표시, 중요성, 보고기업, 연계된 정보

핵심 요소
- 거버넌스, 전략, 위험관리, 지표 및 목표

일반 요구사항
- 지침의 원천, 공시의 위치, 보고시기, 비교정보, 준수 문구

판단, 불확실성 및 오류

경과규정
- 기후 공시는 의무, 기후 외 공시는 선택

KSSB 제2호 기후 관련 요구사항 (IFRS S2 기반)

핵심 요소

- 거버넌스
- ✓ 전략
- 위험관리
- ✓ 지표 및 목표

* KSSB: Korea Sustainability Standards Board (한국지속가능성기준위원회)

[참고] KSSB 기후공시 요구사항 상세

거버넌스	**기후 관련 위험 및 기회 관리·감독 의사결정기구**	
	경영진의 역할	
전략	**2.1 기후 관련 위험 및 기회**	기후 관련 위험 및 기회 식별, 위험 및 기회 영향의 기간
	2.2 사업모형과 가치사슬	사업모형 및 가치사슬에 미치는 영향
	2.3 전략 및 의사결정	기후 관련 전환 계획 및 목표, 자원 조달 및 활용 계획
		기 수립된 계획의 진척도
	2.4 재무상태, 재무성과 및 현금흐름	보고기간 내 재무영향
		차기 회계연도 재무상태 영향
		단/중/장기 기간범위별 재무영향
	2.5 기후 회복력	전략과 사업모형에 대한 기업 평가의 시사점
		기업의 평가에서 고려된 유의적인 불 확실성의 영역
		전략과 사업 모형을 조정하거나 적응시킬 수 있는 역량
		기업이 사용한 투입변수
		시나리오 분석에 사용된 기업의 주요 가정
위험관리	**기후 관련 위험/기회 관리 프로세스**	
	전체 위험관리 프로세스와의 통합	
지표 및 목표	**지표**	온실가스 절대 총 배출량
		기후 관련 위험에 취약한 자산/사업활동
		기후 관련 기회에 부합하는 자산/사업활동
		기후 관련 위험 및 기회에 대비한 자본 배치
		내부 탄소 가격
		경영진 보상
	목표	

5. 4대 Pillar별 공시내용

- **모회사:** 그룹 전체 공시전략 수립과 연결 관점 데이터 통합 필요
- **각 계열사:** 사업특성에 따른 기후위험 식별, 대응 전략과 목표 수립 필요

Illustrative

	연결 공시 요구사항	주요 보고경계
 **거버넌스**	• **이사회의 권한과 감독** • 경영진의 **역할과 보상체계**	**최종 모회사** (+ 핵심 중간지배회사)
 **전략**	• **기후변화 위험/기회**에 대한 설명 • 당기 및 단/중/장기 **재무계획에 미치는 영향** • 기후변화 시나리오에 대한 **회복탄력성**	재무적으로 중요한 자회사 + 핵심 전략·신성장 자회사
 **위험관리**	• 기후변화 위험 **평가 및 위험관리 Process** • 조직의 전반 리스크 관리 Process 통합 방법	**최종 모회사** (+ 핵심 중간지배회사)
 **지표 및 목표**	• 기후변화 대응 **목표와 실적** • **기후변화 지표** (Scope 1, 2, 3) • **내부탄소가격**과 의사결정 체계	종속기업 전체 (Proxy 허용) 종속기업 전체 (Proxy 허용) 재무적으로 중요한 자회사 + 핵심 전략·신성장 자회사

6. 기후 재무영향 공시 대응 5단계

☑ 기후공시는 기후 관련 위험 및 기회가 사업 모형, 전략, 재무에 미치는 경로를 식별하여 회사에 미치는 재무영향을 산정하도록 요구

STEP 01

기후 관련 위험 및 기회 식별

구분		
물리적 위험[1]	급성	태풍, 홍수 등 자연재해
	만성	평균 온도 상승
전환 위험[2]	정책 및 법률	온실가스 배출 규제
	시장	에너지 비용 상승
	기술	탄소 저감 제품, 기술 및 서비스 증가
	평판	이해관계자 우려 증가
	...	...
전환 기회	자원 효율성	제품 및 자원 순환 강화
	제품 및 서비스	탄소 저감 제품, 기술 매출 증가
	...	...

STEP 02

사업모형 영향 식별

구분	영향	
	현재	예상
제품 및 서비스	...	...
연구개발비	...	...
고객/소비자	...	...
판매국가/지역	...	...
영업과정/판매경로	...	...

STEP 03

전략 및 의사결정 영향

재생에너지 사용 확대 / 에너지 효율성 관리

+

고효율 설비 도입 및 탄소배출량 / 에너지 사용량 절감

+

자연재해 대비 프로세스 구축

+

탄소저감 제품·기술 개발

STEP 04

영업, 재무상태, 성과에 미치는 영향

① 중요한 지출(비용, 투자), 수익, 평가 관련 정량·정성 정보

② 재무적 가정의 중요한 영향

STEP 05

기후 회복력[3]을 위한 시나리오 분석

① 재무적 노출도에 대한 정보

② 매개변수, 가정 및 분석적 선택에 대한 설명

1) 물리적 위험: 기후변화로 인한 이상기후로 인한 자산/매출 등의 손실 위험
2) 전환위험: 저탄소 경제로 전환하는 과정에서 규제강화, 시장변화로 인한 위험

3) 기후회복력: 기후위험을 예측·대비하고, 적응을 통해 정상 상태로 회복하는 능력

7. 재무영향 공시의 요구

K-IFRS S2 §16은 현재 보고기간의 재무영향과 단/중/장기 예상 재무영향을 모두 공시할 것을 요구



당기 재무 영향 KSSB제2호 §16

(1) 당기영향 - 위험·기회가 보고기간 동안의 **재무상태·재무성과·현금흐름**에 미친 영향

(2) 당기식별된차기영향 - 당기 식별한 위험·기회 중 차기 자산·부채 장부금액에 중요한 조정을 유발할 유의적 위험/기회

당기재무영향지표 KSSB제2호 §29

정량 **기후 관련 전환 위험**	기후 관련 전환 위험에 취약한 자산 또는 사업활동의 **금액 및 백분율**
정량 **기후 관련 물리적 위험**	기후 관련 물리적 위험에 취약한 자산 또는 사업활동의 **금액 및 백분율**
정량 **기후 관련 기회**	기후 관련 기회에 부합하는 자산 또는 사업활동의 **금액 및 백분율**
정량 **자본 배치**	기후 관련 위험 및 기회에 대비하여 배치된 자본적 지출, **자금조달 또는 투자 금액**

예상 재무 영향 (단기/중기/장기) KSSB제2호 §16

1 기업 전략 감안 시, 재무상태 변화 예상

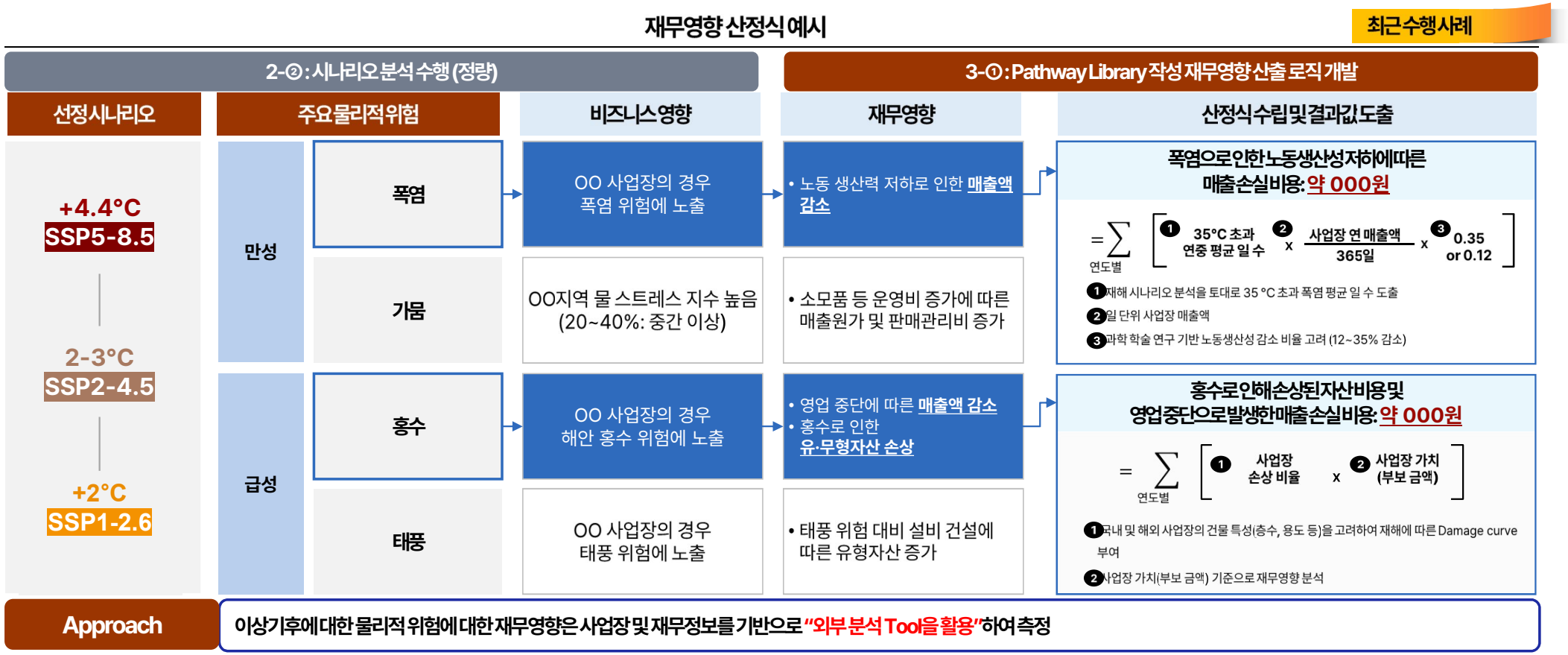
- 투자·처분 계획 (capex, M&A, JV, 사업전환 등—비계약 포함)
- 기후대응 전략 이행을 위한 자금조달 원천

2 기업 전략 감안 시, 재무성과·현금흐름 변화 예상

- 저탄소 제품·서비스 확대 전략 → 수익 증가
- 기후관련 재해의 물리적 손상 복구 → 비용 증가
- 기후적응·완화 활동 확대 → 비용 증가

[참고] 물리적 위험의 재무영향 분석

☑ 사업에 미치는 재무영향의 경로(Impact Pathway)를 예상하고, 이상기후가 사업에 미치는 영향을 측정하는 방법론 통해 재무영향 산정



[참고] 전환위험의 재무영향 분석

- 사회 정책적 변화가 사업에 미치는 영향을 합리적 가정에 따라 측정
- 공신력을 갖춘 미래 가정이 중요

전환 위험 재무영향 경로 및 산정식

최근수행사례

2-②: 시나리오 분석 수행 (정량)			3-①: Pathway Library 작성 재무영향 산출 로직 개발	
선정 시나리오	주요 전환 위험		비즈니스영향	재무영향
1.5°C 상승시나리오 **IEA 넷제로 2050** • 엄격한 기후정책과 혁신을 통해 지구온난화를 1.5°C로 제한하여 2050 CO_2 순배출량 제로 달성	정책 및 법률	**온실가스 배출 규제 및 정책 강화**	탄소 규제 강화 및 초과 할당량에 대한 탄소가격 인상	• 연평균 부족량에 대한 탄소배출 비용 증가 > **충당부채 증가**
	시장	**원재료가격 변동성확대**	희토류 원자재 수급 불안정성 확대	• 원재료 가격 변동에 따른 제품 생산 비용 상승으로 **매출원가 증가**
	기술	**고효율제품 개발요구 대응실패**	저전력/고효율 제품 개발 실패 또는 경쟁력 약화에 따른 고객 니즈 불충족	• 고객 니즈 불충족에 따른 **매출 감소**
		생산공정 및 설비의 저탄소기술 전환	저탄소 기술 도입 및 확대에 따른 설비 교체	• 생산 설비 대체로 인한 **유형자산 증가** • 관리 비용 발생으로 인한 **매출원가 및 판매관리비 증가**

산정식 수립 및 결과값 도출

온실가스배출규제및정책강화로인해 예상되는탄소배출비용: 약 000원

$$\sum_{\text{연도별}} \left[❶ \text{탄소배출권 제도의 적용을 받는 사업당 배출량} \times ❷ \text{유상할당 비율} \times ❸ \text{탄소배출권 가격} \right]$$

❶ 사업장 Scope 1,2 예상 배출량 (현재 국내 탄소배출권 제도 적용 대상)

❷ 3기 할당량(~'25년)에서 상승 가정 (정부 NDC/탄소중립 시나리오 산업 감축 목표 반영)

❸ 시나리오에 따른 탄소배출권 가격 전망치

Approach 각종 전환위험과 기회는 Net-zero 감축전략상의 연도별 감축과제별 데이터를 활용하여 산출

8. 지속가능 재무정보 모범공시 사례 (1/2)

☑ **법정공시는 ESG 공시를 지속가능성 관련 재무정보 공시로 규정하고 있으며, 이해관계자가 재무제표의 영향을 이해할 수 있도록 정보 공시 필요**

기후변화 비즈니스 영향					시점별 재무영향	
1 위험·기회 요인		세부 내용	재무제표 영향 경로	계정과목	2 당기	3 단기 중기 장기
물리 위험	이상기온	전기 사용량 증가 (이상기온 대응)	영업비용 증가, 영업현금흐름 유출	기타영업비용 (전력료)	XXX	XXX XXX XXX
	침수·태풍 등 기후재해	자산 손상 복구 비용 발생	영업비용 증가, 영업현금흐름 유출	기타영업비용 (수선비 등)	XXX	XXX XXX XXX
		운영차질로 인한 매출 감소	매출 및 영업이익 감소, 영업현금흐름 유입 축소	영업수익, 영업이익	XXX	XXX XXX XXX
	위험 예방	비상 전력 설비 투자	영업비용 증가, 영업현금흐름 유출	기타영업비용 (통신설비사용료 등)	XXX	XXX XXX XXX
			유형자산 증가, 투자 현금흐름 유출	유형자산 (전기통신설비 등)	XXX	XXX XXX XXX
전환 위험	탄소 배출권 가격 상승	배출권 관련 부채 증가	유동부채 증가, 영업현금흐름 변동	미지급금 및 기타채무	XXX	XXX XXX XXX
	규제 의무 강화	법규 준수 및 설비 개선	영업비용 증가, 영업현금흐름 유출	기타영업비용 (수선비 등)	XXX	XXX XXX XXX
	전기 요금 상승	전기 요금 관련 운영 비용 증가	영업비용 증가, 영업현금흐름 유출	기타영업비용 (전력료)	XXX	XXX XXX XXX
		재생에너지 사용 및 설비 투자	유형자산 증가, 투자 현금흐름 유출	유형자산 (전기통신설비 등)	XXX	XXX XXX XXX
기회	운영 효율화	디지털 유통구조 전환	영업비용 감소, 영업현금흐름 유입	판매수수료 등	XXX	XXX XXX XXX
	신규 시장 진출	전기차 충전 인프라 투자	비유동자산 증가, 투자 현금흐름 유출	종속기업 투자주식	XXX	XXX XXX XXX

재무제표 연계 관리 필요 정보

1 기후 위험·기회의 비즈니스 영향 분석

- 기후 관련 중요 위험·기회 요인 식별
- 각 요인별 사업·재무 영향도 및 계정과목 정의
  - ex) 탄소 배출권 구매: 비용 발생,
    탄소 감축 설비 구입: 투자 발생

2 당기 재무제표 반영 금액 식별

- ERP 기후 관련 Transaction 발생 시 Tagging 프로세스 수립
- CAPEX/OPEX 계정별 금액 실적 집계

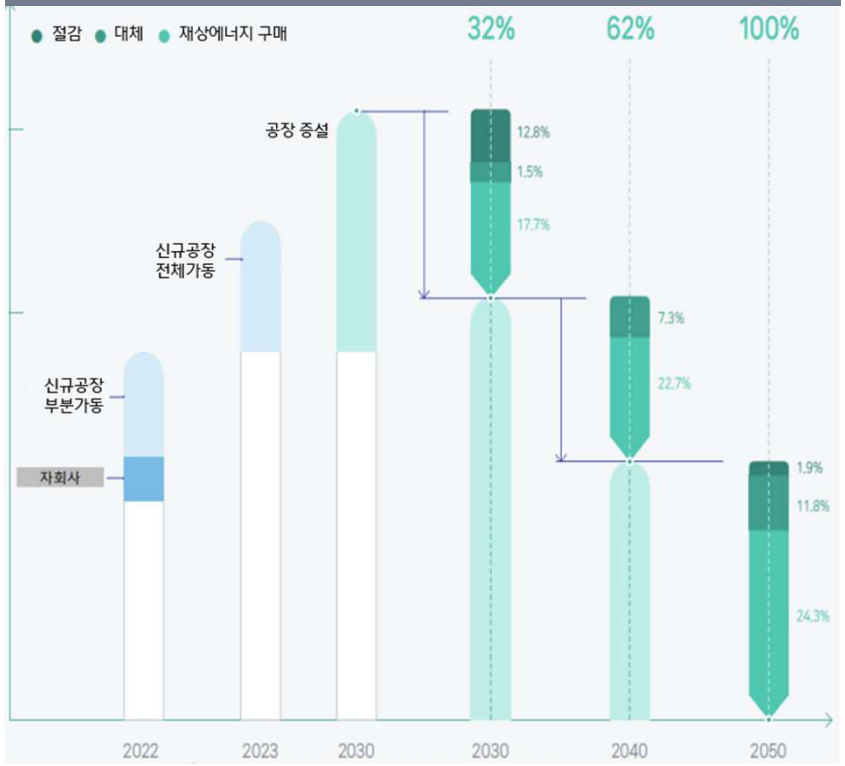
3 단/중/장기 예상 영향 금액 산정

- 감축 투자 등 기후 대응 전략 별 재무계획 수립
  - 예상 투자, 비용 및 수익 영향을 정량화
- 중장기 사업계획, 투자계획 및 예산과 Align

8. 지속가능 재무정보 모범공시 사례 (2/2)

- **실행력 기반의 탄소중립 목표를 토대로 중간 및 최종목표와 함께,**
- **당기 성과와 차년도 계획을 구체적으로 공시**

Net Zero Roadmap



Net Zero 전략

기반 구축	감축	전환
• 에너지 사용 모니터링 및 관리 시스템 도입 - 전력계측기 설치 • 저탄소, 친환경 공장 설계	• 에너지 사용량 절감 - 에너지 절감 활동 • 설비도입/대체 - 고효율 설비, 지역난방 도입	• 설비/차량 전환 - 태양광 설치, 저탄소 보일러 전환 • 재생에너지 도입 - PPA, REC 등 구매

당기 성과 및 차년도 목표

구분		세부 내용	당기성과	차년도 목표
기반 구축	기존공장	설비별 계측기 설치	-	-
	신규공장	에너지모니터링 시스템 구축	-	-
감축	기존공장	노후스팀 트랩 교체	XXX	-
	공통	공조 최적화 운전	XXX	XXX
	신규공장	교효율 보일러 교체	-	XXX
		외부 온수열 도입	-	XXX
		…	XXX	XXX
전환	공통	친환경 차량 전환	XXX	XXX
		PPA 계약 체결	XXX	XXX
	신규공장	태양광 발전 설치	XXX	XXX
		…	XXX	XXX

9. 온실가스 배출량 산출 고려사항

KSSB는 규제에 따른 배출량 산정 적용을 인정하고 있고, 해당 규제가 없을 경우 GHG Protocol 적용을 요구

구분	한국 배출권거래제(K-ETS)	GHG Protocal	실무상 시사점
적용 온실가스 범위	**6대 온실가스 + AR2 기준 GWP**[1] 적용 관행	**7대 온실가스 기준 (NF3)**	기존 K-ETS 데이터를 활용할 수 있으나, **적용 온실가스 범위 차이** 확인 필요
GWP / IPCC 기준	제4차 계획기간 기준 **AR2 GWP** 사용	**보고일 현재 이용 가능한 최신 IPCC 보고서의 100년 기준 GWP** 사용(단, 관할권 규정 적용시 예외)	**CO2e 환산값 차이** 발생 가능 → 재산정 또는 보정 필요
조직경계 설정 방식	**규제대상 사업장 / 배출시설 / 보고주체 기준**	GHG Protocol 기업기준(2004)에 따라 **지분율 / 재무통제 / 운영통제** 중 선택하여 조직경계 설정	**K-ETS 경계 ≠ KSSB 경계**. 특히 그룹 공시 시 **연결범위와 통제기준 명확화 필요**
배출량 공시 범위	주로 **규제대상 직접배출 중심** (제도상 산정·검증 대상)	**절대 총배출량**을 **Scope 1, 2, 3**로 구분 공시 (KSSB는 스코프 3 면제 3년(기준서 2호 C4(2))	K-ETS 데이터는 기초자료로 유용하나, **Scope 체계로 재구성** 필요
측정 기준	K-ETS 법령·지침 및 검증체계 기준	원칙적으로 **GHG Protocol 기업회계 및 보고기준(2004)** 적용 (관할당국/거래소가 다른 방법을 요구하지 않는 한)	**동일 데이터라도 측정 논리와 분류체계가 다를 수 있음**
공시 단위	제도상 관리·검증 목적 배출량	**탄소상쇄, 제거, 크레딧 차감 전 절대 총배출량** 공시	**순배출량이 아니라 총배출량** 기준으로 정리해야 함
연결 공시 시 처리	개별 규제 주체 기준	그룹이 재무통제 기준을 택하면 **자회사 포함 후 내부 중복 제거 필요**	**중복 제거 로직 필요**

1) 요구사항이 적용되는 범위에 대해서, 그리고 그 요구사항이 적용되는 기간 동안 관할 당국 또는 거래소가 요구하는 지구온난화지수 값을 대신 사용할 수 있음

10. 공시의무화에 앞서 다른 주요 기업들의 고민

- **주요 기업들은 기후공시 의무화에 앞서 구체적이고 현실적 관점에서 탄소감축 목표 재검토가 필요**
- **연결 관점 법정공시를 위한 내부적인 대응전략과 Process/ 시스템 대응을 함께 추진하고 있음**

	국내 주요 기업들의 고민	대응방안
탄소감축 목표의 현실화	• **기존 선언했던 탄소감축 목표가 구체적이지 않음** - 기술적/경제적으로 상용화된 감축과제가 부족한 상황 - '21~'22년 설정했던 '30년 감축목표가 달성가능한지 검토 필요 • **탄소감축을 위한 Capex/Opex 산출이 어려움**	• **실행력 관점의 중간목표와 감축과제 설정** - 목표 설정과 실행실적이 계속 Tracking될 것으로, 법정공시를 앞두고, Silent 대응은 어려움 • **경영진 평가/보수와 연계**
연결 관점의 공시전략 수립	• **각 사별 자발적 공시에서는 동일 사안이 서로 다름** - 서로 다른 표현과 방식으로 공시하고 있어, 연결 위한 취합 어려움 • **좋은 부분 강조에 집중**	• **무엇을 공시하고, 무엇을 공시하지 않을 것인가?** - 공시기준 요구 대비 현행 공시데이터의 Gap 확인 필요 - 공시사항의 연결관점 표준화 추진 - 우리 사업의 위험과 기회를 설명할 수 있는 기준과 Rationale
ESG 공시를 위한 Process와 시스템 필요	• **엑셀/ 메일을 통한 데이터 취합 방식** - 주요 법인/사업장만 대상 범위 (연결 범위 X) - 연 1회 관리하면서, 수시로 실무 담당자 변경 • **기후위험의 우선순위 설정 및 모니터링 체계 미흡**	• **ESG 시스템을 통한 데이터의 책임관리 체계 필요** - 데이터 신뢰성 확보를 위한 내부통제 체계 - 전사적 관점에서 Data 책임관리 체계로 운영 전환 . ESG부서: 총괄 관리 역할 . 각 실무부서: 원천 데이터 책임부서 (입력, 승인 등) - 시스템을 통한 표준화된 산출 및 집계 체계 필요

11. 준비계획 수립 _ 예시

☑ '28년 의무공시 첫해 기업의 준비계획 사례

2026년 하반기	2027년 2월	2027년 6월	2028년 2월
Day 1 – 90	Month 4 – 8	Month 9 – 12	Month 13 - 18
Phase 1 **기반 구축 단계**	Phase 2 **체계 설계 단계**	Phase 3 **운영·측정 단계**	Phase 4 **공시 준비 단계**
Key Actions • TFT 총괄 조직 지정 및 참여 부서 매핑 • 이사회 기후 안건 일정 수립 • 각 계열사 R&R 확정 • 기존 데이터·시스템 현황 분석	**Key Actions** • 연결 공시 정책서·기준서 및 연결 Reporting Package 개발•배포 • 임원 KPI 고도화 • 재무영향 분류 체계 수립 • 신사업·설비 기후 적용 • Scope 1·2·3 산정 + 검증 • 예비보고서 작성 및 사전 인증	**Key Actions** • 종속기업 데이터 관리 현황 모니터링 • 예산 및 중장기전략 기후 반영 • 기후 전환 계획(Transition Plan) 명문화 • 기후 기회 정량 분석 • 외부 인증인과의 커뮤니케이션	**Key Actions** • 종속회사 데이터 취합 완료 (~28.1월) • 외부 인증 대응(~28. 3월) • 이사회 보고 및 승인 (~28. 3월)

12. KSSB Pilot 보고서 작성

☑ **공시기준의 조항별 요구사항을 분석하여, 향후 공시보고서를 미리 작성하는 방식으로 준비 필요**

Step1 | KSSB 기준서 조항별 GAP 분석 진행

핵심요소	지표	지주회사	자회사
지배 구조	기후 관련 위험 및 기회에 대한 이사회의 관리 감독	이행	이행
	기후 관련 위험 및 기회에 대한 책임의 명문화	부분이행	부분이행
	기후 관련 위험 및 기회에 대응하기 위한 이사회의 역량 및 역량 개발	부분이행	부분이행
	기후 관련 위험 및 기회에 대해 보고 받는 방법 및 빈도	이행	이행
	기업의 전략, 의사결정, 위험관리 프로세스 및 정책을 감독할 때 기후 관련 위험 및 기회 고려 여부	부분이행	부분이행
	기후 관련 위험 및 기회 목표 설정 감독 및 목표 모니터링 방법	이행	이행
	위험/기회 평가/관리에 대한 경영진의 역할	이행	이행
	역할이 경영진 수준의 직책 또는 위원회에 위임 여부 및 감독 방법	이행	이행
	기후 관련 위험 및 기회 감독을 위한 통제 및 절차 사용 여부	미이행	미이행
전략	기업에 영향 미칠 것으로 합리적으로 예상할 수 있는 위험 및 기회	이행	이행
	기후변화 위험/기회에 대한 설명 (중, 장기)	이행	이행
	사업/전략/재무계획에 대한 기후변화 영향	미이행	미이행

Step2 | KSSB Pilot 보고서 작성

① 공시 요구사항에 대한 이행 수준 별 개선 유형 구분

- 이행 • 관리 현황 기반 콘텐츠 작성
- 부분 이행 / 미이행 • 추가 공시 가능 요소 발굴 • 최종 미 반영 항목 과제화

기후 관련 연결재무정보
OOO㈜와 그 종속기업
제 xx기
202x년 01월 01일부터
202x년 12월 31일까지

② 콘텐츠 고도화를 위한 개선 과제 도출

- 부분이행/미이행 사항에 대한 BM 사례 제공
- 차년도 개선 계획 수립 지원

KSSB Pilot 보고서 예상 Output

제2호 문단 6-(1)-(다)

(3) 의사결정기구에 대한 보고

지배기업의 이사회는 ESG 위원회로부터 기후 관련 위험 및 기회를 포함한 지속가능성 관련 안건을 최종적으로 보고받고 있습니다. 지배기업의 기후 관련 안건 보고 절차는 다음과 같습니다.

Illustrative

부분이행/미이행 To-be 사례

보고 내용	• 지배기업의 기후 관련 위험 및 기회 대응 전략 (전사 탄소중립 중장기 전략 포함) • 연결기준 기후 관련 공시 실적 • 기타 기후 관련 위험 및 기회와 관련 있는 사항으로 ESG 위원회에서 이사회의 검토가 필요하다고 인정하는 사항
보고 빈도 및 시기	정기적 보고 (최소 연 1 회)

구분	ESG 위원회
보고 주체	한국전력공사 기획본부장(CFO)
보고 내용	• 실무협의체에서 확정된 그룹의 연간 기후 관련 위험 및 기회 대응 전략 추진 실적 • 실무협의체에서 확정된 그룹의 기후 관련 위험 및 기회 대응 전략 (전사 탄소중립 중장기 전략 포함) 계획 • 실무협의체에서 확정된 그룹의 기후 관련 위험 및 기회 대응 전략 (전사 탄소중립 중장기 전략 포함) • 실무협의체에서 확정된 그룹의 기후 관련 위험 및 기회 대응 전략 (탄소중립 전략 포함) • 그 밖에 기후 관련 위험 및 기회와 관련된 사항
보고 빈도 및 시기	정기적 보고 (최소 연 1 회)

To-be 작성 사례 별도 표시

이행 As-is 사례

개최일자	보고 주체	보고대상	의안내용
2024. 04. 19	안건부서	ESG 위원회	24 년 전사 환경경영 추진계획(안)
2024. 04. 19	안건부서	ESG 위원회	ESG 관련 국내외 동향보고
2024. 10. 25	안건부서	이사회	멕시코 태양광 사업 추진방향 보고

“

지금 우리가 어디에 있는지를 아는 것, 그것이 준비의 시작입니다.

빠르고 정확한 시작으로 우리회사의 기후의 내재화와 공시의 질이 높아지길 기대합니다.



Thank you

www.pwcconsulting.co.kr

© 2026 프라이스워터하우스쿠퍼스컨설팅. All rights reserved.