

# 목차

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>제1장 연구개요</b> .....           | 1 |
| 제1절 연구의 배경 및 목적.....            | 1 |
| 1. 연구의 배경 및 필요성.....            | 1 |
| 1.1 국내외 지속가능성의 중요성.....         | 1 |
| 1.2 지속가능한 행사 및 올림픽 확산.....      | 2 |
| 2. 연구 방향 및 목적.....              | 3 |
| 2.1 지속가능성 개념 정립.....            | 3 |
| 2.2 올림픽 지속가능성에 관한 기준제시.....     | 3 |
| 2.3 해외 올림픽의 지속가능전략 벤치마킹.....    | 3 |
| 2.4 2018평창동계올림픽의 지속가능전략 제안..... | 3 |
| 제2절 연구의 내용 및 방법.....            | 4 |
| 1. 연구의 내용.....                  | 4 |
| 1.1 지속가능발전의 이론적 배경 분석.....      | 4 |
| 1.2 지속가능성에 관한 국제적 동향 및 기준.....  | 4 |
| 1.3 해외올림픽 지속가능 전략 사례분석.....     | 4 |
| 1.4 2018평창동계올림픽 지속가능전략 제안.....  | 4 |
| 2. 연구의 방법.....                  | 5 |
| 2.1 문헌 조사.....                  | 5 |
| 2.2 2018평창동계올림픽 전략 및 계획 검토..... | 5 |
| 2.3 기존 연구사례 검토.....             | 5 |

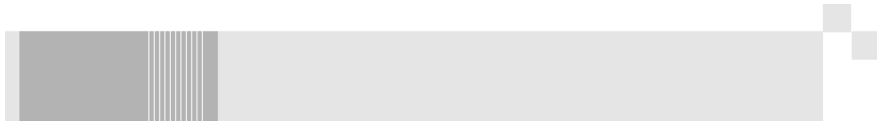
|  |           |
|--|-----------|
| <b>제2장 지속가능발전의 이론적 배경 분석</b> .....                                   | <b>9</b>  |
| 제1절 지속가능성(Sustainability)의 개념.....                                   | 9         |
| 1. 지속가능성 개념의 등장 배경.....  | 9         |
| 2. 지속가능성의 정의.....  | 10        |
| 제2절 올림픽의 지속가능성 개념.....   | 11        |
| 1. 올림픽의 지속가능성 도입배경.....  | 11        |
| 2. 지속가능한 올림픽의 정의.....  | 13        |
| <br>   |           |
| <b>제3장 지속가능성에 관한 국제적 동향 및 기준</b> .....                               | <b>17</b> |
| 제1절 지속가능성 국제적 동향.....  | 17        |
| 1. 국제 논의 동향.....   | 17        |
| 1.1 유엔 지속가능발전 정상회의 RIO+20.....                                       | 17        |
| 1.2 G20 외교장관회의.....  | 19        |
| 1.3 도시환경협약 UEA 광주정상회의.....   | 20        |
| 1.4 지구환경전망(GEO-5) 세계 정부간 회의.....                                     | 21        |
| 1.5 C40 세계도시 기후 정상회의.....  | 22        |
| 1.6 IPBES 생물다양성과학기구.....   | 24        |
| 1.7 ASEAN+3 정상회의.....  | 25        |
| 1.8 APEC 정상회의.....   | 27        |
| 1.9 ICLEI 자치단체국제환경협의회.....   | 28        |
| 2. 국제 표준 동향.....   | 30        |
| 2.1 사회적 책임에 관한 국제 표준 ISO 26000.....                                  | 30        |
| 2.2 GRI(Global Reporting Initiative)의 지속가능성 보고 가이드라인 .....           | 32        |
| 2.3 GRI 지속가능성 보고 가이드라인의 행사 주최기관 분야 부가지표.....                         | 32        |
| 2.4 그린피스 친환경 올림픽 가이드라인 .....   | 34        |
| 2.5 IOC Guide on Sport, Environment and Sustainable Development..... | 35        |
| 2.6 BS 8901.....   | 38        |
| 제2절 국제적 지속가능성 적용 사례 및 동향.....  | 40        |
| 1. 해외 지속가능성 도입 사례.....   | 40        |

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| 1.1 UAE                       | 40        |
| 1.2 프랑스                       | 41        |
| 1.3 네덜란드                      | 42        |
| 1.4 스위스                       | 46        |
| 1.5 오스트리아                     | 47        |
| 1.6 폴란드                       | 48        |
| 1.7 중국                        | 48        |
| 1.8 호주                        | 50        |
| 1.9 싱가포르                      | 51        |
| 1.10 스웨덴                      | 53        |
| 1.11 미국                       | 55        |
| 1.12 일본                       | 57        |
| 1.13 영국                       | 59        |
| 1.14 독일                       | 60        |
| 1.15 덴마크                      | 63        |
| 2. 국내 지속가능성 도입 사례             | 65        |
| 2.1 정부부처별 지속가능성 활동            | 65        |
| 2.2 공공기관 지속가능성 현황             | 68        |
| 2.3 지방자치단체 지속가능성 추진 현황        | 80        |
| <b>제4장 해외 올림픽 지속가능전략 사례분석</b> | <b>87</b> |
| 제1절 해외 지속가능한 올림픽 동향           | 87        |
| 1. 지속가능한 올림픽의 역사              | 87        |
| 2. 해외 올림픽의 최근 쟁점              | 91        |
| 제2절 해외 올림픽의 지속가능전략            | 93        |
| 1. 2012 런던올림픽 지속가능 전략 사례      | 93        |
| 1.1 지속가능전략 개요                 | 93        |
| 1.2 지속가능전략 운영 체계              | 94        |
| 1.3 지속가능성 이슈                  | 98        |

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| 1.4 지속가능한 행사 관리               | 99         |
| 1.5 건설단계의 지속가능성               | 100        |
| 1.6 올림픽 영향평가                  | 102        |
| 1.7 올림픽 이후의 지속가능성             | 104        |
| 1.8 홍보전략                      | 105        |
| 1.8 환경부문 계획과 성과               | 107        |
| 1.9 시사점                       | 108        |
| 2. 2010 밴쿠버동계올림픽 지속가능전략 사례    | 110        |
| 2.1 지속가능전략 개요                 | 110        |
| 2.2 지속가능성 이슈                  | 111        |
| 2.3 지속가능 운영체계                 | 114        |
| 2.4 지속가능한 환경 올림픽              | 115        |
| 2.5 운영단계에서의 지속가능성             | 117        |
| 2.6 올림픽 이후의 지속가능성             | 119        |
| 2.7 홍보전략                      | 122        |
| 2.8 환경부문 계획 및 성과              | 125        |
| 2.9 시사점                       | 126        |
| <b>제5장 2018평창동계올림픽 지속가능전략</b> | <b>129</b> |
| 제1절 전문가 인식도 조사개요              | 129        |
| 1. 인식도 조사 개요 및 목적             | 129        |
| 2. 조사 대상                      | 129        |
| 3. 설문 조사 기간 및 방법              | 130        |
| 4. 조사 내용 및 분석 방법              | 130        |
| 제2절 전문가 인식도 결과 분석             | 132        |
| 1. 올림픽의 지속가능발전                | 132        |
| 2. 지속가능한 환경부문                 | 138        |
| <b>제6장 2018평창동계올림픽 지속가능전략</b> | <b>147</b> |

|   |     |
|---|-----|
| 제1절 2018평창동계올림픽 전략분석.....                                     | 147 |
| 1. 2018평창동계올림픽 전략 개요 분석.....                                  | 147 |
| 1.1 2018평창동계올림픽 비전과 전략.....                                   | 147 |
| 1.2 2018평창동계올림픽 조직운영.....                                     | 147 |
| 1.3 2018평창동계올림픽 관계 법령.....                                    | 148 |
| 1.4 2018평창동계올림픽의 예상 개최효과.....                                 | 148 |
| 1.5 첨단 IT 기반 올림픽.....   | 149 |
| 1.6 O2 Plus 올림픽 개최 계획(Green Dream: O2 Plus Winter Games)..... | 149 |
| 1.7 홍보방안.....   | 149 |
| 2. 2018평창동계올림픽 전략시사점.....                                     | 150 |
| 2.1 지속가능성 추진체계.....   | 150 |
| 2.2 지속가능성 성과관리 체계.....  | 150 |
| 2.3 지속가능성 정보공개.....   | 151 |
| 2.4 홍보방안.....   | 151 |
| 제2절 2018평창동계올림픽 지속가능전략 제안.....                                | 152 |
| 1. 2018평창동계올림픽 지속가능성 향상방향.....                                | 152 |
| 1.1 지속가능한 2018평창동계올림픽을 위한 기준 수립.....                          | 152 |
| 1.2 2018 평창동계올림픽 단계별 지속가능전략 수립.....                           | 153 |
| 1.3 지속가능전략 성과관리체계 구축.....                                     | 153 |
| 1.4 지속가능성 성과공개 및 의사소통 활성화.....                                | 154 |
| 2. 2018평창동계올림픽 지속가능사업 제안.....                                 | 155 |
| 제3절 2018평창동계올림픽 GFP 개선방향 제안.....                              | 156 |
| 1. 개선방향 분석 개요.....  | 156 |
| 1.1 분석목적.....   | 156 |
| 1.2 분석방법.....   | 156 |
| 2. 전문가 자문 결과.....   | 157 |
| 2.1 종합 자문 의견.....   | 157 |
| 2.2 비전.....   | 157 |
| 2.3 미션.....   | 158 |

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| 2.4 전략적 목표 .....                    | 158        |
| 2.5 핵심 성공요인(KSF).....               | 159        |
| 2.6 대외 Client Group 및 관련단체.....     | 159        |
| 2.7 담당업무 (제공서비스).....               | 160        |
| 2.8 조직구성 및 업무분장.....                | 160        |
| 2.9 2018까지 주요사안.....                | 161        |
| <b>제7장 결론 및 시사점.....</b>            | <b>165</b> |
| 제1절 결론.....                         | 165        |
| 제2절 지속가능한 환경부문 시사점 및 추진전략.....      | 170        |
| <b>참고문헌 .....</b>                   | <b>177</b> |
| <b>부록 .....</b>                     | <b>185</b> |
| 부록 1. 연구보고서 중간·최종 연심회 내용 보완 사항..... | 185        |
| 부록 2. GRI 지속가능성 보고 가이드라인 구성 개요..... | 186        |
| 부록 3. 그린피스 친환경 올림픽 가이드라인 개요.....    | 193        |
| 부록 4. 런던올림픽 영향평가 지표체계.....          | 195        |

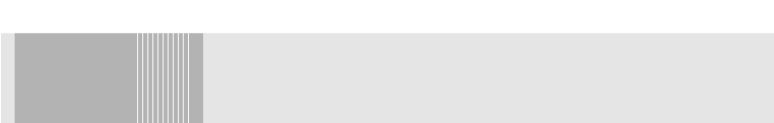


# 표목차

|   |     |
|---|-----|
| <표 2-1> IOC의 지속가능성 활동 현황.....                 | 12  |
| <표 3-1> 주요 환경사건과 국제회의.....                    | 18  |
| <표 3-2> 참가국 및 참석인원.....                       | 21  |
| <표 3-3> 회원도시.....                             | 23  |
| <표 3-4> 협력도시.....                             | 23  |
| <표 3-5> 정상회의 개최 현황.....                       | 24  |
| <표 3-6> ICLEI 세계환경회의 중심 주제.....               | 29  |
| <표 3-7> ISO 26000의 7개 핵심 주제 및 쟁점.....         | 31  |
| <표 3-8> GRI의 행사 주최기관 부가지표 개요.....             | 33  |
| <표 3-9> 도쿄시 친환경 물품조달 방침의 기본방향.....            | 58  |
| <표 3-10> EAC의 핵심 주제.....                      | 60  |
| <표 3-11> 독일 지속가능발전 전략의 21개 지표.....            | 62  |
| <표 3-12> 지속가능한 발전 전략서의 8가지 핵심 목표 및 원칙.....    | 64  |
| <표 3-13> 지속가능발전 이행계획 중 지속가능경영 정책과제.....       | 65  |
| <표 3-14> 투명사회 협약 요약.....                      | 67  |
| <표 4-1> 런던올림픽 운영조직 및 역할.....                  | 96  |
| <표 4-2> 런던올림픽 지속가능전략 운영 및 책임 개요.....          | 97  |
| <표 4-3> 2012 런던올림픽 주요 테마별 세부 목표수립.....        | 100 |
| <표 5-1> 2018평창동계올림픽 지속가능전략 설문 대상.....         | 130 |
| <표 5-2> 2018평창동계올림픽 지속가능전략 설문 조사 기간 및 방법..... | 130 |
| <표 5-3> 전문가 인식도 조사 항목 구성.....                 | 131 |
| <표 5-4> 지속가능발전분야에서 가장 성공적 올림픽 설문조사결과.....     | 133 |
| <표 5-5> 과거올림픽별 지속가능 우수 부문 .....               | 134 |

|  |     |
|--|-----|
| <표 5-7> 부문별 중요성 설문조사결과.....            | 139 |
| <표 5-8> 가장 우선적으로 고려되어야할 항목 설문조사결과..... | 140 |
| <표 5-9> 주요 성과목표 달성가능성 설문조사결과.....      | 141 |
| <표 6-1> 올림픽 지속가능사업(안).....             | 155 |





## 그림목차

|  |     |
|--|-----|
| [그림 3-1] IOC 가이드라인 구조.....                                 | 38  |
| [그림 3-2] 가정용 풍력발전기.....                                    | 41  |
| [그림 3-3] 북해 Q7 아말리아파크.....                                 | 44  |
| [그림 3-4] 전력패널(PV Pannel)을 설치한 일반 주택.....                   | 44  |
| [그림 3-5] 암스텔담 자전거 다리.....                                  | 45  |
| [그림 3-6] Portland Loo 친환경 화장실.....                         | 56  |
| [그림 3-7] 청렴도 측정 대상 공직유관기관.....                             | 68  |
| [그림 3-8] 한국전력공사의 지속가능경영 추진 체계도.....                        | 75  |
| [그림 3-9] 한국수자원공사의 지속가능경영 추진 체계.....                        | 76  |
| [그림 3-10] 한국수력원자력의 지속가능경영전략 체계.....                        | 79  |
| [그림 3-11] 고양 일산 호수공원 전경.....                               | 81  |
| [그림 4-1] 런던올림픽 지속가능전략 구성 개요.....                           | 93  |
| [그림 4-2] 런던올림픽 지속가능전략 구성 개요.....                           | 95  |
| [그림 4-3] 런던올림픽 평가 프레임워크의 세부 구성.....                        | 103 |
| [그림 4-4] 런던 2012 마스코트.....                                 | 106 |
| [그림 4-5] 런던올림픽의 환경부문 성과 시사점.....                           | 108 |
| [그림 4-6] 2010 밴쿠버 올림픽 지속가능성 정의.....                        | 110 |
| [그림 4-7] 2010 Carbon Management Program.....               | 112 |
| [그림 4-8] 원주민 참여를 통한 사회통합.....                              | 113 |
| [그림 4-9] 리치먼드 오벌과 선수촌.....                                 | 117 |
| [그림 4-10] 휘슬러 올림픽 파크.....                                  | 117 |
| [그림 4-11] The Cultural Olympiad Digital Edition(CODE)..... | 119 |
| [그림 4-12] 올림픽 선수촌.....                                     | 120 |

|  |     |
|--|-----|
| [그림 4-13] 리치먼드 올림픽 오벌.....                         | 121 |
| [그림 4-14] 벤쿠버 동계 올림픽 로고 및 마스코트 .....               | 123 |
| [그림 4-15] 벤쿠버 올림픽 공식 포스터 .....                     | 123 |
| [그림 4-16] 올림픽 공식 의류 상품 .....                       | 124 |
| [그림 4-17] 벤쿠버 동계올림픽 환경부문 계획과 성과.....               | 125 |
| [그림 5-1] 지속가능발전의 중요성 설문조사결과.....                   | 132 |
| [그림 5-2] 평창올림픽 개최의 필요성 설문조사결과.....                 | 132 |
| [그림 5-3] 지속가능발전의 중요영역 설문조사결과.....                  | 133 |
| [그림 5-3] 지속가능발전의 중요영역 설문조사결과.....                  | 134 |
| [그림 5-4] 강원도 지속가능 발전여부 설문조사결과.....                 | 135 |
| [그림 5-5] 2018평창올림픽 지속가능전략으로 인한 강원도 발전분야 설문조사결과 135 |     |
| [그림 5-6] 올림픽개최로 인한 강원도 지속발전분야에 우려되는 영향.....        | 136 |
| [그림 5-7] 지속가능발전 보고서 적정발간횟수 설문조사결과.....             | 137 |
| [그림 5-8] 환경영향평가지표 개발 및 평가필요성 설문조사결과.....           | 138 |
| [그림 5-9] 정기적 환경보고서 발간필요성 설문조사 결과.....              | 138 |
| [그림 5-10] 환경부문 주요 목표설정항목 설문조사결과.....               | 139 |
| [그림 5-11] 환경부문에서 개선 필요항목 설문조사결과.....               | 141 |
| [그림 5-12] 단계별 중요 고려사항 - 계획단계 .....                 | 142 |
| [그림 5-13] 단계별 중요 고려사항 - 실행단계 .....                 | 143 |
| [그림 5-14] 단계별 중요 고려사항 - 평가단계 .....                 | 143 |
| [그림 5-15] 단계별 중요 고려사항 - 점검단계 .....                 | 144 |
| [그림 7-1] 2018평창동계올림픽 지속가능한 환경부문 단기추진과제.....        | 170 |
| [그림 7-2] 2018평창동계올림픽 지속가능한 환경부문 추진체계.....          | 172 |