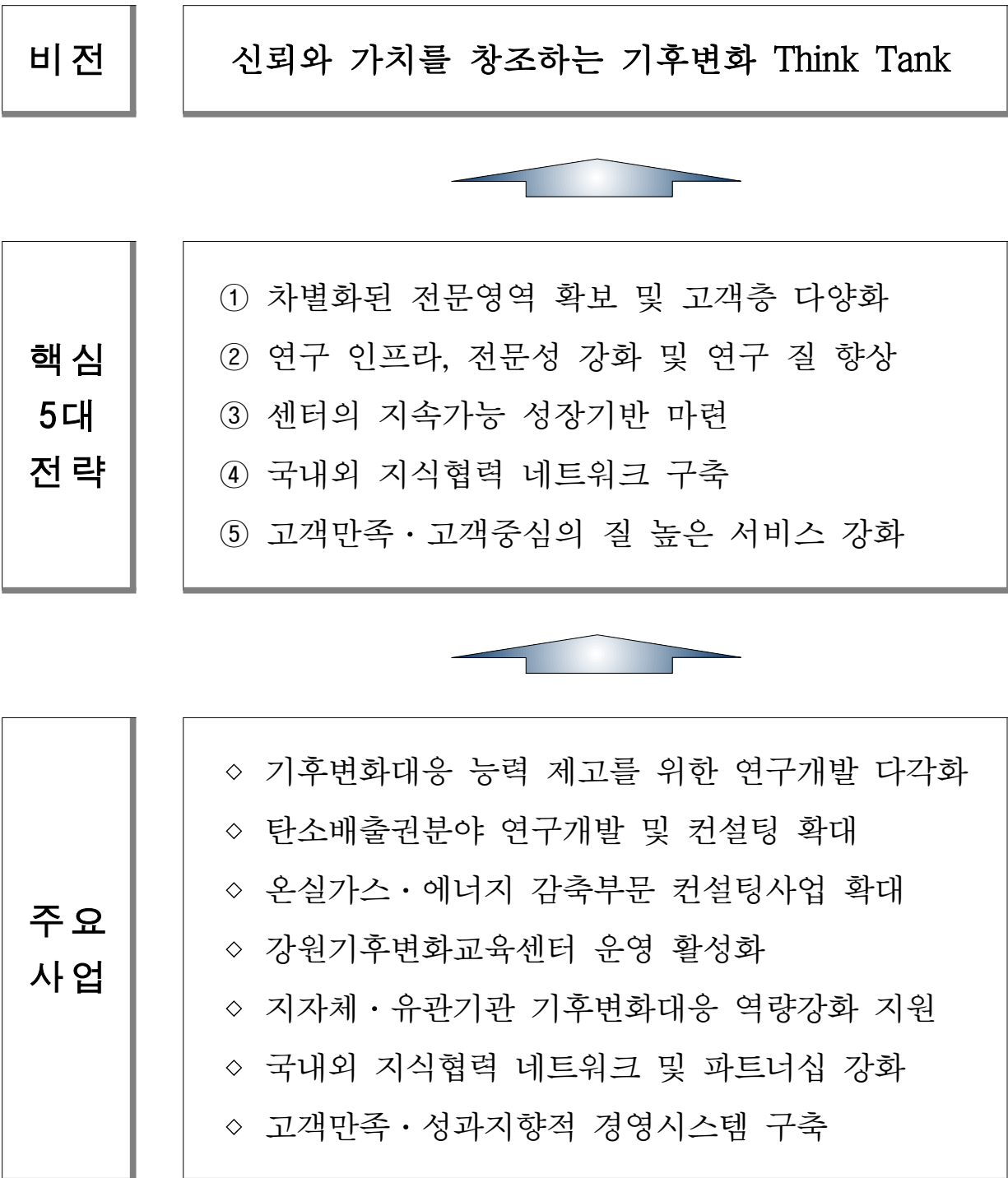


2017

사업계획(안)

2017년도 사업계획(안)

I. 비전과 목표



II. 2017년도 주요사업계획

《 역점사업 추진방향 》

- 기관의 성장·도약을 위한 명칭 변경 및 조직개편 추진
 - 명칭변경 : 한국기후변화대응연구센터 ⇒ 한국기후변화연구원
 - 조직개편 : 탄소배출권사업단 ⇒ 탄소배출권센터
- 배출권 및 탄소상쇄분야 대표 전문기관으로서의 입지 강화
 - 배출권거래제·상쇄제도 관련 각종 연구개발(R&D) 확대
 - 탄소자원화 국가전략 프로젝트관련 연구개발 수행
 - 전국 탄소배출권·상쇄사업분야 컨설팅 1위 목표 달성
- 온실가스·에너지 감축분야 연구개발 및 컨설팅사업 다각화
 - 온실가스·에너지 감축정책 관련 국가 R&D사업 적극 유치
 - 도내 산업계 온실가스 감축 및 에너지효율 향상 사업 확대
 - 신재생에너지 (태양광 및 풍력) 사업 발굴 및 운영 관리
 - 공공부문 온실가스·에너지 목표관리 컨설팅 지원 강화 등
- 지자체 기후변화대응 정책 및 역량 강화 지원활동 확대
 - 전국 지자체·산업계 기후변화적응대책 세부시행계획 용역 수행
 - 기후변화 적응대책 세부 분야별 정책지원 연구활동 강화
 - 도내 지자체 기후변화대응 정책지원을 위한 연구활동 강화 등
- 개발도상국 기후변화대응 정책컨설팅사업 확대 추진
 - ODA(공적개발원조) 자금을 활용한 “스리랑카 기후변화대응 정책 컨설팅사업” 추진 (3년차 사업)
 - GCF(녹색기후기금)를 활용한 개도국 신재생에너지 보급사업 추진 [ADB(아시아개발은행) ESCO사업으로 추진 중]

1

기후변화대응 연구활동 다각화

□ 기본방향

[기반확립] 중장기적 관점에서 기본연구 강화를 통한 기초연구자산 확보
 [역량강화] 도내 기초 자치단체 기후변화 적응대책 수립 지원연구 확대
 [정책지원] 강원도 기후변화 적응·신재생에너지 분야 정책지원 강화

□ 중점분야

- 강원도 기후변화대응 현안지원을 위한 정책·수시 연구 내실화
- 신성장 동력 창출·국가프로젝트 유치와 연계한 연구활동 강화
- 기후변화 적응·에너지 등 정책연구사업분야 전국으로 확대
 - 기후변화적응대책 : 자자체 위주에서 산업계로 확대
 - 지역에너지 자립 및 실행계획 : 전국 지자체로 확대
- 탄소배출권 거래·온실가스 감축분야 R&D 적극 유치
- ODA·GCF를 활용한 개도국 기후변화대응 정책 컨설팅 확대
- 지자체 기후변화 정책지원을 위한 아이디어 제공 (정책 브리프)
- 기후변화·에너지분야 담당공무원 역량강화 지원 (, 워크숍 등)

□ 2017년도 연구사업 목표

(단위 : 건)

구 분	2017년도	2016년도	증감	비 고
소 계	41	36	5	
자체과제	6	6		정책, 기본, 수시 등
수탁과제	25	20	5	
정책 브리프	10	10		

- ◇ 온실가스 배출권거래제 및 상쇄제도 분야의 연구개발(R&D) 지속 추진
- ◇ 산림·농업·에너지분야 등 상쇄배출권 창출사업 컨설팅 확대
- ◇ 상쇄배출권 사업분야 새로운 일자리 창출 및 지역경제발전에 기여

□ 온실가스 배출권거래제 및 상쇄제도와 관련한 연구사업 확대

- 온실가스 배출권거래제·상쇄제도와 관련한 국가 R&D 적극 참여
 - 환경부, 산업통상자원부, 국토교통부, 산림청 등을 대상으로 연구개발 확대
- 탄소포집 및 재이용(CCU) 상쇄 방법론 개발 (한국지질자원연구원 연계)
 - 삼척에 유치하는 「탄소광물화 국가전략프로젝트(미래부)」 모델 적용
- 배출권 할당대상업체 대상 배출권거래 대응전략 연구
- 신성장동력 창출을 위한 정책발굴 및 사업화 지원 연구 등

□ 탄소상쇄사업 발굴·등록 컨설팅 확대 (전국 최다실적 목표)

- 온실가스 상쇄사업 발굴·등록 확대 (120건 이상 목표)
 - 전국 대상 온실가스 상쇄사업 발굴·등록 (에너지, 산림, 농업, 환경분야)
 - 지자체 탄소상쇄사업 발굴·등록 본격 추진 (탄소배출권실무협의체 운영)
- 탄소배출권 중개사업 추진 (10건 이상 목표)
- 탄소배출권펀드 외부사업 인증실적 배출권 전환사업 컨설팅 등

□ 탄소배출권·상쇄사업 확대를 위한 인프라 구축

- 강원도 CSR(기업의 사회적 책임) 종합정보시스템 구축 지원
 - 탄소배출권 창출과 연계한 CSR 사업의 도내 지자체 적극 유치기반 마련
- 북한 온실가스 감축 사업화 모델 개발(한스자이델재단과 협력)
- 온실가스 상쇄 및 탄소배출권 정보시스템 구축 운영 등

- ◇ 정부의 온실가스 및 에너지 감축분야 연구개발(R&D) 지속 수행
- ◇ 온실가스 감축 및 에너지 효율 향상 지원 컨설팅사업 확대 추진
- ◇ 민간재원을 활용한 「햇빛/행복/나눔」 에너지복지사업 본격 추진

□ 온실가스·에너지 감축분야 연구개발 추진

- 에너지경영시스템(EnMs) 인프라 구축 지원 연구 (산업통상자원부)
- 항공부문 국내외 온실가스 관리제도 개선 (국토교통부)
- 2018평창동계올림픽 온실가스 인벤토리 구축 (동계올림픽조직위원회)
- 기타 온실가스·에너지 감축분야 연구개발 수행

□ 온실가스 감축·에너지 감축사업 컨설팅 추진

- 공공부문 온실가스·에너지 목표관리 컨설팅 (14)
 - 온실가스 명세서 작성, 감축목표 설정 및 이행계획 작성 등 목표관리 지원
- 온실가스·에너지 목표관리업체 컨설팅 (1건 이상)
 - 감축목표 협상, 이행계획·실적보고 및 명세서 작성, QA/QC 체계구축 등
- 지방도 노후 터널등 LED교체 ESCO사업 컨설팅 (시범사업 2개소)

□ 「햇빛·행복·나눔」 에너지복지사업 추진

-
- ◇ 태양광발전업체인 (주)아스트로너지솔라코리아에서 5년간 사업재원 기부
⇒ 태양광발전시설 총 300kW급(750백만원), 현금 기부 총 100백만원
-

- 태양광발전시설 설치 : 60kW급 2기 (2016 설치 : 60kW급 1기)
- 에너지복지사업 추진 : 복지시설 6백만원, 저소득층 연탄기증 5백만원
- 신재생에너지교육사업 추진 : 30명(신재생에너지자격증반 개설·운영)
- 태양광발전시설 설립기금 조성 : 10백만원(5년간 100백만원 조성)

- 강원도 기후변화적응대책 세미나 개최
 - 시 기 : 연4회 (분기별 1회 추진)
 - 주 제 : 농업, 해양수산, 물관리, 산림생태 등
 - 대 상 : 200명(강원도, 18시·군, 유관기관 관계자 등)
- 「2017 국제그린에너지엑스포」와 연계한 세미나 개최
 - 시 기 : 2017 상반기 중 (대구 엑스코)
 - 주 제 : 탄소배출권 거래 및 상쇄사업 활성화 방안
 - 대 상 : 150명(기업, 지자체, 대학, 유관기관 관계자 등)
- 「2017 대한민국 에너지대전」과 연계한 세미나 개최
 - 일 시 : 2017 10월~11월 중 (일산 킨텍스)
 - 주 제 : 온실가스 감축 및 에너지 수요관리 분야
 - 대 상 : 약 100명 (정부, 지자체, 기업, 유관기관 관계자 등)
- 강원그린박람회와 연계한 「기후변화포럼」 개최
 - 시 기 : 2017 하반기 중 (강원발전연구원 1층 컨퍼런스룸)
 - 주 제 : 기후변화 적응대책분야 (추후 세부주제 선정)
 - 대 상 : 60명(강원도 및 18시·군, 유관기관, 대학 등)
- 지자체 기후변화대응 역량강화 워크숍 개최
 - 시 기 : 2017 하반기 중 (장소 미정)
 - 주 제 : 기후변화적응 또는 에너지신산업분야
 - 참석인원 : 약 100명 (도, 18시·군, 지방기상청, 지방환경청 등)

- ◇ 기후변화대응·녹색생활실천 분야에 대한 계층별 맞춤형 교육 강화
- ◇ 이론교육 및 체험활동 병행을 통한 학습효과 극대화 도모

□ 사업개요

- 기 간 : 연중 (1월~12월)
- 사 업 비 : 60백만원(국비 30, 도비 30)
- 계획인원 : 4,000명

□ 사업목표

교육대상	프로그램	시간	횟수	인원(명)
계	15개 과정		100	4,000
초/중/고	초록지구학교	1~2	47	940
고등학생	에너지드림	1~2	5	160
대학생	에너지토크콘서트	1~2	5	160
공무원	공무원워크숍	4~9	1	40
	기후변화입문과정	1~2	4	160
일반인/군인	기후변화바로알기	1~2	5	200
	기후변화와 올바른 쓰레기분리배출	1~2	20	1,000
부모와 자녀	기후변화놀이학교	2~3	2	30
일반인	변화를 위한 하루	2~3	5	50
위촉강사	강사양성과정	20	1	20
	강사역량강화	2	1	20
	강의시연회	4	1	20
기 타	기후변화주간행사	-	1	200
	지역축제체험교육	-	1	500
	기후변화에너지절약홍보캠페인	-	1	500

□ 유관기관과의 교류협력 및 산/학/연 네트워크 활성화

- 지방자치단체, 유관기관 등과의 기후변화 대응 업무협력 강화
 - 연구·사업분야 및 포럼·심포지움·세미나 등 지식협력 분야
- 연구의 질적 향상을 위한 대학·연구기관과의 교류협력 확대
 - 특정분야에 대한 전문가 공동연구·위탁연구 등 추진
 - 심포지움, 세미나, 토론회 등 학술행사 공동 개최 추진
- 국내외 유관기관과의 업무협정(MOU) 체결 추진 등

□ 기후변화 핵심 이슈를 위주로 한 네트워크 강화

- 기후변화 적응, 온실가스 목표관리, 탄소배출권 등 주요 이슈를 중심으로 포럼, 심포지움, 세미나 등 추진
- 배출권 거래·온실가스 감축분야 등에 대한 지자체·산업계와의 유기적 협력 및 지원활동 강화

□ 연구결과·주요성과의 언론보도를 통한 대외홍보 활성화

- 우수 연구성과에 대한 언론보도 활용을 통한 대외홍보 강화
 - 정책·기본·수시 연구과제 등의 최종 성과물 보도자료 제공
- 주요사업 추진상황 및 각종 행사 등에 대한 언론홍보 활성화
 - 온실가스 감축 지원사업, 온실가스 배출권·상쇄사업 분야
 - 도민 기후변화교육, 지자체 기후변화 역량강화 지원활동
 - 센터에서 주관하는 각종 행사(포럼, 세미나, 워크숍) 등

□ 고객만족경영시스템(CSM) 강화

- 고객만족도조사 실시 (연 1회 - 외부 전문조사기관 위탁)
 - 내·외부 고객만족도 조사결과 경영계획 반영 및 개선 추진
 - 연구분야, 사업분야 등 고객만족도 조사결과 근무성적 반영
- 고객서비스현장·서비스이행표준 정비 및 임직원 준수 독려
- 고객세분화(STP)를 통한 유형별 맞춤형 고객서비스 전략 추진
- CS분야 외부 전문가 초청 임직원 특별교육 실시 (연 1회)

□ 윤리경영 실현을 통한 투명성·공정성 제고

- “부정청탁 및 금품등 수수의 금지에 관한 법률”, “임직원 윤리 행동강령규칙” 및 “연구윤리규칙”의 엄격한 적용·관리
- 윤리행동강령에 대한 직원 교육 실시 (연 2회 — 상·하반기)
 - 연 1회 외부 전문가 초청 특별교육 및 자체 교육 실시
- 직원 윤리행동강령 준수여부 점검 및 내부감사 실시 (연 1회)
- 행정정보 공개 — 계약 상황, 경영평가결과 등 홈페이지 공고

□ 기후변화 정보제공을 통한 고객 서비스 강화

- 기후변화 「정책브리프(Green Issue)」 발행 (연간 10회 이상)
 - 기후변화 적응, 온실가스 감축, 탄소배출권, 신재생에너지 분야 등
 - 기후변화대응과 관련한 국내외 동향, 사례, 정책제안 등
- 탄소배출권 정보제공을 위한 「뉴스레터」 발행 (월 1회)
 - 센터 소식, 전문가 리포트, 국내외 기후변화관련 동향 등

□ 부서·개인별 성과평가지스템 구축 운영

- 경영실적, 근무성적(양적·질적 평가), 사업실적 등을 종합적으로 반영하는 「성과평가지스템」 구축·운영
- 합리적인 평가기준 마련을 위한 성과평가지표 고도화 지속 개선
- 성과평가에 기초한 인사·보수 시스템 운영 및 성과급 비중 확대
 - 업무성과 우수 부서·직원에 대한 성과급(장려금) 지급 확대
- 연구직과 일반직의 보수체계를 달리하는 이원화 시스템으로 개편
- 우수 부서·직원 특별포상, 인사 우대 등 다양한 인센티브 제공

□ 근무성적 불량 및 업무능력 미달자 퇴출 시스템 강화

- 성과중심의 인사관리시스템 구축을 통한 연구원간 공정경쟁 유도
- 근무성적평정결과 최하위 등급자에 대해서는 “연구(보조)원”으로 1년간 발령 (근무성적평가 결과에 따라 복귀 여부 결정)
 - 계속 근무성적 불량시 인사위원회 의결을 거쳐 퇴출

□ 직원 후생복지 및 자기계발·업무능력 향상 지원

- 복지제도의 내실화를 통한 직원 사기진작 및 근무의욕 고취
 - 복지포인트제, 동호회 활동, 건강진단 등 후생복지 확대
- 직원 업무능력 배양을 위한 전문교육 프로그램 운영
 - 전문교육 기관 위탁교육, 전문가 초청 특별교육 실시 등
- 학회 참가 및 학술지 게재 등 연구원의 학술활동 적극 장려
 - 학술지 게재비용, 학회 등록비 등 지원

□ 중장기 운영·사업 재원 확보를 위한 기금 지속 확충

- '16. 12월 현재까지 사업수입(수탁연구, 일반사업 등), 잉여금 등의 재원으로 총 827백만원의 기금 조성 ('17 신규 조성목표 100백만원)
 - 유리한 금융상품 예치를 통한 기금운용 이자 수익률 제고
- 지속적인 기금조성을 통해 2025년까지 20억원 이상 달성 목표
 - 중장기적 관점에서 안정적 운영 및 사업재원 확보를 위한 기금조성 추진
 - 자체 조달 재원(사업수익) 외 필요시 지자체 출연방안도 고려

□ 수익사업 다변화를 통한 재정 건전성 제고

- 신규 수익사업 발굴 및 수입액 확대 노력을 통한 자립율 제고
 - 출연금 축소 ('15년 700백만원 '16년 665백만원 → '17년 632백만원)
- 각종 용역사업의 내부 전입금 비율 상향 조정 (40% 이상)

□ 투명하고 합리적인 예산 운영

- 예산 및 결산내역 홈페이지 공개 추진
- 각종 위탁용역사업의 계약상황 홈페이지 게재 (1,000만원 이상)
- 외부 위탁연구사업은 조달청(나라장터) 공개입찰 추진
- 지출예산의 계획적 운용을 통한 이자 수익 제고
- 업무추진비의 적절한 집행 및 클린카드 사용 의무화
- 소모성 물품 절약 및 불요불급한 예산 절감 등