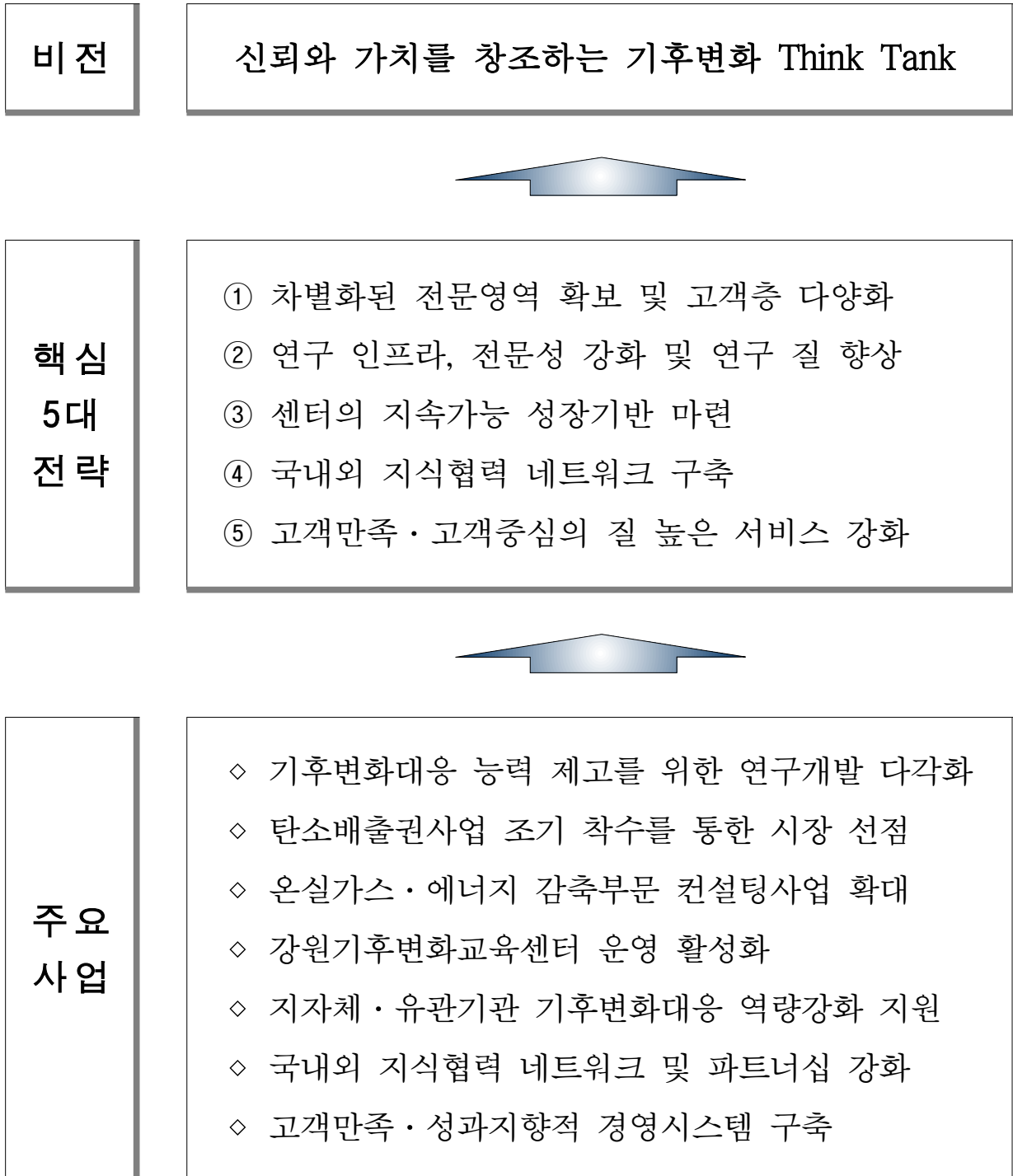


2016년도 사업계획(안)

I. 비전과 목표



II. 2016년도 주요사업계획

《 역점사업 추진방향 》

□ 배출권 및 탄소상쇄분야 최고 전문기관으로서의 입지 강화

- 배출권거래제·상쇄제도 관련 각종 연구개발사업(R&D) 확대
 - 대상기관 : 환경부, 산업통상자원부, 농림축산식품부, 산림청 등

- 상쇄배출권 발굴·등록 컨설팅분야 국내 1위

- 강원도내 에너지·환경·산림 분야 온실가스 감축사업 본격 발굴

⇒ 배출권거래 시장 선점을 통한 경제적 가치 창출에 주력

□ 온실가스·에너지 감축분야 연구개발 및 컨설팅사업 다각화

- 2018평창동계올림픽 온실가스 인벤토리 및 상쇄전략 연구
- 온실가스·에너지 감축정책 관련 국가 R&D사업 적극 유치
- 도내 산업계 온실가스 감축 및 에너지효율 향상 사업 확대
- 공공부문 온실가스·에너지 목표관리 컨설팅 지원 강화 등

□ 지자체 기후변화대응 정책 및 역량 강화 지원활동 확대

- 제2차 강원도 기후변화적응대책 세부시행계획 수립 연구용역
- 전국 대상 지자체 기후변화적응대책 세부시행계획 용역 수행
- 도내 지자체 기후변화대응 정책지원을 위한 연구활동 강화 등

□ 개발도상국 기후변화 적응 및 온실가스 감축사업 적극 진출

- 지난해 “스리랑카 기후변화대응 정책 컨설팅사업”을 계기로 해외 기후변화대응 지원사업 확대 추진
- 아울러, GCF(녹색기후기금) 본격 조성에 따른 개도국 기후변화 적응 및 온실가스 감축사업 진출 적극 모색

1

기후변화대응 연구활동 다각화

□ 기본방향

[기반확립] 중장기적 관점에서 기본연구 강화를 통한 기초연구자산 확보
 [역량강화] 도내 기초 자치단체 기후변화 적응대책 수립 지원연구 확대
 [정책지원] 강원도 기후변화 적응·신재생에너지 분야 정책지원 강화

□ 중점분야

- 강원도 기후변화대응 현안지원을 위한 정책·수시 연구 내실화
- 지자체 기후변화 적응분야 수탁연구사업 지속 추진
 - 지자체 기후변화적응대책 세부시행계획(법정계획) 용역을 전국으로 확대
 - 제2차 강원도 기후변화적응대책 세부시행계획(2017~2021) 수립 등
- 기후변화·신재생에너지 담당공무원 역량강화 지원 (, 워크숍 등)
- 지자체 기후변화 정책지원을 위한 아이디어 및 정보 제공 등

□ 전체 연구사업 목표

분		2016	2015년도	증감
연구 사업	소계	25	25	
	자체과제 (정책·기본)	6	4	2
	수시과제	2	0	2
	수탁과제	17	21	△4
정책 브리프		10	10	1
세미나·포럼 등		3	3	

- ◇ 배출권거래제 및 상쇄제도 분야의 연구개발(R&D) 지속 추진
- ◇ 산림·농업·에너지분야 등 상쇄배출권 창출사업 컨설팅 확대
- ◇ 상쇄배출권 사업분야 새로운 일자리 창출 및 지역경제발전에 기여

① 온실가스 배출권거래제 및 상쇄제도와 관련한 연구사업 확대

- 배출권거래제 외부사업 활성화 방안 연구 (환경부 - 환경공단)
- 온실가스 배출권거래제·상쇄제도와 관련한 국가 R&D 지속 참여
 - 환경부, 산업통상자원부, 국토교통부, 산림청 등을 대상으로 연구개발 확대
- 배출권 할당대상업체 대상 배출권거래 대응전략 연구·컨설팅 추진
 - 배출권거래제 시행에 따른 할당대상업체 지정 : 전국 526개소 (강원도 14개소)

② 탄소상쇄사업 컨설팅 확대를 통한 배출권분야 시장 선점

- 에너지, 산림, 농업, 환경분야 등 온실가스 상쇄사업 발굴·등록
- 분야별 사업특성을 고려한 최적의 상쇄제도 사업등록 컨설팅
- 강원도 및 18시·군의 탄소상쇄사업 발굴·등록 적극 추진
 - 지자체 관계부서 공무원으로 「탄소배출권실무협의체」 구성·운영 추진
- 탄소배출권펀드 외부사업 인증실적 배출권 전환사업 컨설팅 등

③ 상쇄배출권 사업분야 일자리 창출을 통한 지역경제발전

- 도내 해당분야 전문가를 활용한 산림탄소상쇄사업 적극 발굴
 - 지자체 산림·농업분야 퇴직공무원 적극 활용 (별도 모집 및 교육 실시)
- 「지자체 - 기업 - 시민」 을 연계한 산림탄소상쇄 시범사업 추진
 - 기업의 사회공헌사업, 시민 참여형 '도시 숲 조성' 등 다양한 모델 개발

- ◇ 온실가스 및 에너지 감축분야 연구개발(R&D) 지속 수행
- ◇ 온실가스 감축 및 에너지 효율 향상 지원 컨설팅사업 확대 추진
- ◇ 민간재원을 활용한 「햇빛/행복/나눔」 에너지복지사업 본격 추진

① 정부 온실가스 감축정책 및 에너지바우처 분야 연구개발

- 저탄소 농축산물 온실가스 감축 시범사업 추가 연구 ()
- 건물부문 온실가스·에너지 감축 추가 연구 (국토교통부)
- 온실가스·에너지 감축분야 추가 연구 (산업통상자원부)
- 2018평창동계올림픽 온실가스 인벤토리 구축 (동계올림픽조직위원회)

② 온실가스 감축·에너지 효율향상 지원 컨설팅사업 추진

- 공공부문 온실가스·에너지 목표관리 컨설팅 (15개소 이상)
 - 온실가스 명세서 작성, 감축목표 설정 및 이행계획 작성 등 목표관리 지원
- 온실가스·에너지 목표관리업체 컨설팅 (3건 이상)
 - 감축목표 협상, 이행계획·실적보고 및 명세서 작성, QA/QC 체계구축 등
- 강원도내 산업계 온실가스 감축사업 (전액 국비지원사업)
 - 중소기업/산업단지를 대상으로 온실가스 감축 및 에너지효율 향상사업 추진
- 에너지경영시스템(EnMS) 구축을 위한 컨설팅·지원사업 (2건 이상)

③ 「햇빛·행복·나눔」 에너지복지사업 추진 - 2년차

- 민간 후원금으로 에너지복지사업 재원 조성 (170백만원 상당)
 - 태양광발전시설 설치 1개소(60kW급-150백만원), 현금 기부 20백만원
- 사회복지사업 지원 및 에너지 교육사업 본격 추진
 - 태양광발전시설 부지 제공 사회복지시설에 정기적인 후원금 지원
 - 도내 초등학생 및 대학생 등을 대상으로 E-Tomorrow 교육 실시

① 공공부문 온실가스·에너지 목표관리 워크숍 개최

- 시 기 : 2016 상반기 중
- 대 상 : 100명(강원도, 18시·군, 유관기관, 지방공사 등)
- 지원내용 : 목표관리제 대응전략, 온실가스 감축방법 등

② 지자체 탄소배출권 사업 활성화 세미나 개최

- 시 기 : 2016 상반기 중
- 대 상 : 60명(강원도 및 18시·군 관계공무원)
- 지원내용 : 탄소배출권 동향, 대응전략, 사업화 방안 등

③ 「2016 강원도 에너지 절약 - 도전 골든벨」 행사 개최

- 주 관 : 한국기후변화대응연구센터 (주최 : 강원도, 에너지공단)
- 일 시 : 2016 상반기 중
- 참가인원 : 약 1,000명 (도내 고등학교 학생)
- 행사내용 : 골든벨 퀴즈 맞추기, 공연, 전시 등

④ 지자체 신재생에너지사업 활성화 세미나 개최

- 시 기 : 2016 하반기 중
- 대 상 : 60명(강원도 및 18시·군 관계공무원)
- 지원내용 : 신재생에너지 정책 방향 및 지자체 대응 전략 등

⑤ 유관기관 기후변화대응 역량강화 워크숍 개최

- 시 기 : 2016 하반기 중
- 참석인원 : 약 100명 (도, 18시·군, 지방기상청, 지방환경청 등)
- 주요내용 : 온실가스 감축, 배출권 거래, 녹색성장 등

5

「강원기후변화교육센터」 운영 활성화

- ◇ 계층별 맞춤형 기후변화대응·녹색생활실천 분야에 대한 교육 강화
- ◇ 온실가스 진단 전문인력 양성을 위한 컨설턴트 교육 실시 (신규)
- ◇ 지역축제와 연계한 캠페인, 체험활동 및 기후변화 홍보활동 추진 등

□ 사업개요

- 기 간 : 연중 (1월~12월)
- 사 업 비 : 66백만원(국비 33, 도비 33)
- 계획인원 : 4,000명

□ 사업목표

	프로그램	시간	횟수	인원(명)
계	14개 과정		95	4,000
중/고등학생		1~2	30	900
초등학생 및 학부모	기후변화캠프	2	2	50
공무원	지자체 공무원 워크숍	4	1	100
	기후변화 입문과정	1~2	5	200
일반인/군인	친환경저탄소생활방법	1~2	10	300
	기후변화 바로알기	1~2	20	1,200
	로컬푸드	1~2	10	250
	기후변화강사양성교육	1~2	2	60
	온실가스진단 컨설턴트양성교육	10	5	150
대학생	기후변화 이해하기	1~2	5	150
강사양성	기후변화 강사 워크숍	8	2	40
기 타	지역축제 연계 체험활동	-	2	600
	교재 개발 연구 발표회	-	1	-

□ 유관기관과의 교류협력 및 산/학/연 네트워크 활성화

- 지방자치단체, 유관기관 등과의 기후변화 대응 업무협력 강화
 - 연구·사업분야 및 포럼·심포지움·세미나 등 지식협력 분야
- 연구의 질적 향상을 위한 대학·연구기관과의 교류협력 확대
 - 특정분야에 대한 전문가 공동연구·위탁연구 등 추진
 - 심포지움, 세미나, 토론회 등 학술행사 공동 개최 추진
- 국내외 유관기관과의 업무협정(MOU) 체결 추진 등

□ 기후변화 핵심 이슈를 위주로 한 네트워크 강화

- 기후변화 적응, 온실가스 목표관리, 탄소배출권 등 주요 이슈를 중심으로 포럼, 심포지움, 세미나 등 추진
- 배출권 거래·온실가스 감축분야 등에 대한 지자체·산업계와의 유기적 협력 및 지원활동 강화

□ 연구결과·주요성과의 언론보도를 통한 대외홍보 활성화

- 우수 연구성과에 대한 언론보도 활용을 통한 대외홍보 강화
 - 정책·기본·수시 연구과제 등의 최종 성과물 보도자료 제공
- 주요사업 추진상황 및 각종 행사 등에 대한 언론홍보 활성화
 - 온실가스 감축 지원사업, 온실가스 배출권·상쇄사업 분야
 - 도민 기후변화교육, 지자체 기후변화 역량강화 지원활동
 - 센터에서 주관하는 각종 행사(포럼, 세미나, 워크숍) 등

□ 고객만족경영시스템(CSM) 강화

- 고객만족도조사 실시 (연 1회 - 외부 전문조사기관 위탁)
 - 내·외부 고객만족도 조사결과 경영계획 반영 및 개선 추진
 - 연구분야, 사업분야 등 고객만족도 조사결과 근무성적 반영
- 고객서비스현장·서비스이행표준 정비 및 임직원 준수 독려
- 고객세분화(STP)를 통한 유형별 맞춤형 고객서비스 전략 추진
- CS분야 외부 전문가 초청 임직원 특별교육 실시 (연 1회)

□ 윤리경영 실현을 통한 투명성·공정성 제고

- “임직원 윤리행동강령규칙” 개정(상반기) — 연구윤리 개념 도입
- 윤리행동강령에 대한 직원 교육 실시 (연 2회 — 상·하반기)
 - 연 1회 외부 전문가 초청 특별교육 및 자체 교육 실시
- 직원 윤리행동강령 준수여부 점검 및 내부감사 실시 (연 1회)
- 행정정보 공개 — 계약 상황, 경영평가결과 등 홈페이지 공고

□ 기후변화 정보제공을 통한 고객 서비스 강화

- 기후변화 「정책브리프(Green Issue)」 발행 (연간 10회 이상)
 - 기후변화 적응, 온실가스 감축, 탄소배출권, 신재생에너지 분야 등
 - 기후변화대응과 관련한 국내외 동향, 사례, 정책제안 등
- 센터 소식 및 국내외 정보제공을 위한 「뉴스레터」 발행 (월 1회)
 - 센터 소식, 전문가 리포트, 국내외 기후변화관련 동향 등

□ 합리적 성과평가지스템 구축 및 인사·보수 연계성 강화

- 경영실적, 근무성적(양적·질적 평가), 사업실적 등을 종합적으로 반영하는 「성과평가지스템」 구축·운영
- 합리적인 평가기준 마련을 위한 성과평가지표 고도화 지속 개선
- 성과평가에 기초한 인사·보수 시스템 운영 및 성과급 비중 확대
 - 업무성과 우수 직원에 대한 성과급(장려금) 지급 확대
- 연구직과 일반직의 보수체계를 달리하는 이원화 시스템으로 개편
- 우수 직원 특별포상, 인사 우대 등 다양한 인센티브 제공

□ 근무성적 불량 및 업무능력 미달자 퇴출 시스템 강화

- 성과중심의 인사관리시스템 구축을 통한 연구원간 공정경쟁 유도
- 근무성적평정결과 최하위 등급자에 대해서는 “연구(보조)원”으로 1년간 발령 (근무성적평가 결과에 따라 복귀 여부 결정)
 - 계속 근무성적 불량시 인사위원회 의결을 거쳐 퇴출

□ 직원 후생복지 및 자기개발·업무능력 향상 지원

- 복지제도의 내실화를 통한 직원 사기진작 및 근무의욕 고취
 - 복지포인트제, 동호회 활동, 건강진단 등 후생복지 확대
- 직원 업무능력 배양을 위한 전문교육 프로그램 운영
 - 전문교육 기관 위탁교육, 전문가 초청 특별교육 실시 등
- 학회 참가 및 학술지 게재 등 연구원의 학술활동 적극 장려
 - 학술지 게재비용, 학회 등록비 등 지원

□ 안정적인 운영재원 확보를 위한 기금 지속 확충

- '15. 12월 현재까지 사업수입(수탁연구, 일반사업 등), 잉여금 등의 재원으로 총 814백만원의 기금 적립 ('15 신규 조성 150백만원)
 - 유리한 금융상품 예치를 통한 기금운용 이자 수익률 제고
- 매년 지속적인 기금조성을 통해 2025년까지 20억원이상 달성 목표
 - 중장기적 관점에서 안정적 운영 및 사업재원 확보를 위한 기금조성 추진
 - 자체 조달 재원(사업수익) 외 필요시 지자체 출연방안도 고려

□ 수익사업 다변화를 통한 재정 건전성 제고

- 신규 수익사업 발굴 및 수입액 확대 노력을 통한 자립율 제고
 - 출연금 축소 ('14년 850백만원 '15년 700백만원 → '16년 665백만원)
- 각종 용역사업의 내부 전입금 비율 최대한 많이 반영 (35% 이상)

□ 투명하고 합리적인 예산 운영

- 예산 및 결산내역 홈페이지 공개 추진
- 수탁연구 및 위탁연구사업의 계약상황 홈페이지 게재
- 외부 위탁연구사업은 조달청(나라장터) 공개입찰 추진
- 지출예산의 계획적 운용을 통한 이자 수익 제고
- 업무추진비의 적절한 집행 및 클린카드 사용 의무화
- 소모성 물품 절약 및 불요불급한 예산 절감 등