

2024년 도 사업 계획

I. 비전과 목표

비전

신뢰와 가치를 창조하는 기후변화 Think Tank



핵심
5대
전략

- ① 차별화된 전문영역 확보 및 고객층 다양화
- ② 연구 인프라, 전문성 강화 및 연구 질 향상
- ③ 지속가능한 미래 성장기반 마련
- ④ 국내외 지식협력 네트워크 구축
- ⑤ 고객만족·고객중심의 질 높은 서비스 강화



주요
사업

- ◇ 탄소중립 녹색성장 능력 제고를 위한 연구 다각화
- ◇ 배출권분야 연구개발 및 컨설팅 사업 확대
- ◇ 기업 CSR과 연계한 대형 탄소상쇄사업 발굴 추진
- ◇ 온실가스 감축부문 연구개발 및 컨설팅 확대
- ◇ 에너지분야 신산업 발굴 및 국비·ESCO사업 유치
- ◇ 해외 개도국 기후변화대응 국제협력사업 확대
- ◇ 지자체·유관기관 기후변화대응 역량강화 지원
- ◇ 「강원특별자치도 탄소중립지원센터」 운영 활성화
- ◇ 「기후변화대응 복합센터」 건립 추진

II. 사업목표 및 추진방향

1 2024년도 사업목표

구 분		2023년도 실적	2024년도 목표	증 감
건수	계	105건	108건	↑ 3건
	정책연구	7건	8건	↑ 1건
	사업수주	98건	100건	↑ 2건
금액	수주액	5,185백만원	6,000백만원	↑ 815백만원

2 중점 추진방향

- **경영혁신체제 기틀 확립 및 재정건전성 증대 향상 노력**
 - 전문성 강화 및 업무효율성 증대를 위한 조직 재정비 추진
 - 정부 R&D 국비 프로젝트 연구과제 선점을 통한 수주 확대
- **탄소배출권 외부사업·상쇄사업분야 입지 강화 및 확대 추진**
 - 탄소배출권 제도 등 국가 기후변화 정책개발 연구수행 확대
 - 정부 정책에 선도적인 참여를 통해 사업확보 및 발굴 노력
- **정부·지자체의 맞춤형 정책연구지원을 통한 도정기여 확대**
 - 정부 국정운영 방침에 맞는 탄소중립&기후위기분야 적극 지원
 - 지자체 현안 중심의 기후변화 관련 정책지원 및 연구 활성화
- **온실가스·에너지 감축분야 연구개발 및 컨설팅사업 다각화**
 - 온실가스 감축 및 에너지 경영·관리 국가 R&D사업 적극 유치
 - 지자체 에너지 신산업 활성화 지원 및 스마트빌리지 구축사업
- **「기후변화 복합센터」 건립, 「탄소중립지원센터」 운영 활성화**
 - 기후변화 선도 지자체 역할 강화를 위한 종합연구시설 건립
 - 도민과 함께하는 네트워크 활성화 및 업무협업체계 공간 확보

Ⅲ. 분야별 사업계획

1 배출권거래제 외부사업 · 상쇄제도 사업 확대

기본 방향

- ◇ 국내 최고의 탄소중립 선도기관 입지 강화 및 도내 지역경제성장에 기여
- ◇ 대기업 CSR과 연계한 강원특별자치도 탄소상쇄사업 발굴 및 개발 추진
- ◇ 신기후체제 시행에 따른 해외 양자협정, CDM, REDD+등 해외사업 추진

1 강원특별자치도 연계 온실가스 감축 등 정책지원 확대

- 강원특별자치도 연계 온실가스 감축실적 확보 R&D 사업 확대
 - 강원특별자치도 도정정책(수열, 폐자원) 연계 온실가스 감축 사업모델 마련
- 강원특별자치도 온실가스 감축사업 모델 마련 정책연구 추진
 - 도내 보급가능한 온실가스 감축사업 모델 개발 및 도입에 따른 활용방안 강구
- 강원특별자치도 배출권거래제, 상쇄제도 신규사업 사업등록
 - 강원특별자치도, 지자체, 공공기관, 민간기업 등 상쇄사업 발굴 및 등록 추진
 - 한국에너지공단, 한국지역난방공사, 중소기업중앙회 등 감축사업 인증 및 발굴
- 대기업 사회공헌활동(CSR)과 연계한 강원도형 탄소상쇄사업 추진

2 배출권거래제 외부사업 · 상쇄제도 연구사업 가속화

- 배출권거래제 외부사업 운영 및 활성화 및 탄소중립 감축 모델 도출
 - 산업발전부문 배출권거래제 운영, 중소기업 탄소중립 지원, 자발적 온실가스 지원
 - 산림부문 배출권거래제 외부사업 운영 / 배출권거래제 상쇄제도 방법론 평가 지원
- 배출권거래제 외부사업 방법론 개발 및 사업 확대 추진(4건)
 - 축산업부문 돈분 저장 및 처리, 매립지 호기화 기술, CR PET 해중합 기술 외부사업

3 해외 온실가스 감축 정책지원과 국제협력사업 지속 발굴

- 해외 온실가스 감축사업 협력(키르기즈공화국 소수력발전소 건설)
- 신기후체제 대응 양자협정, SDM 관련 R&D 및 사업 발굴

2 기후변화대응 · 적응분야 연구사업 다각화

기본 방향

- [기반확립] 중장기적 관점에서 정책·기본연구 강화를 통한 연구자산 확보
- [역량강화] 도내 기초 자치단체 기후변화 적응대책 수립 지원연구 확대
- [정책지원] 강원특별자치도 기후변화분야 정책지원 강화 및 연구활동

1 탄소중립 녹색성장분야 연구사업 지속 추진

- 기후변화를 고려한 지역적 미세먼지 취약성 및 위험도 평가(환경부)
- 도내 지자체 18개 시·군대상 기후위기적응대책수립 연구용역 확대
 - 춘천시, 양구군, 홍천군, 정선군, 속초시, 양양군 등
- 강원특별자치도의 이상기후(재난/재해) 영향과 대응방안에 관한 연구
- 신성장 동력 창출·국가프로젝트 유치와 연계한 연구활동 강화
 - 산불발생 시 도내 특성을 고려한 산림인접지역 관리체계 구축 연구(행안부)
- 베트남 녹색성장계획 국제협력 지원사업 지속 추진(KOICA)

2 강원특별자치도형 탄소중립 기반 구축을 위한 연구지원

- 강원특별자치도 탄소중립 녹색성장분야 현안 중심 정책연구 내실화
 - 기후변화대응/적응, 기후재난/재해 정책연구 확대(폭염, 폭설, 홍수, 산불 등)
- 기후변화대응/적응·온실가스 감축 등 연구지원사업 확대 추진
 - 기후변화적응대책수립: 강원특별자치도 및 도내 18개시군, 공공기관 대상 확대
 - 기후변화 재난/방재: 강원특별자치도 및 강원지방기상청과 연계한 토론회 등
 - 기후변화적응대책 세부시행 계획수립 및 온실가스 감축과 연계한 연구활동 등
- 도민 기후변화 역량 제고를 위한 정책토론회 지속 추진(세미나 등)
- 탄소중립녹색성장분야 담당공무원 역량강화 지원(도청 학습동아리 등)
- 강원특별자치도 탄소중립 정책지원을 위한 아이디어 제공(정책브리프)

3

온실가스 · 에너지분야 연구개발사업 확대

기본 방향

- ◇ 정부의 온실가스 및 에너지 감축분야 연구개발(R&D) 지속 수행
- ◇ 온실가스 감축 및 에너지 효율 향상 지원 컨설팅사업 확대 추진
- ◇ 지자체 온실가스 감축 전략 및 기후변화 적응 종합계획 수립 정책지원

1 정부 · 지자체 온실가스 감축 제도 연구개발 다각화

- 정부 및 지자체 온실가스 감축분야 제도 · 정책연구 · 사업 추진
 - 온실가스 감축 및 에너지 절약 목표관리 연구용역(한국관광공사)
 - 지자체 탄소중립 로드맵 수립, 친환경 에너지보급사업 지원연구(해양수산부)
- 온실가스 감축 지원사업 및 국가 R&D(국비 프로젝트) 확대 추진
- 온실가스 감축 및 에너지 저감 지원 연구용역 사업 발굴
- 강원특별자치도 및 지자체 지역에너지 계획수립 및 사업평가 이행
 - 강원특별자치 18개시 · 군 지역에너지계획 수립을 위한 사업 컨설팅 확대
- 기타 온실가스 · 에너지 감축분야 연구개발 발굴 및 수행 확대 추진

2 온실가스 감축 · 에너지 저감 연구사업 확대 추진

- 공공부문 온실가스·에너지 목표관리 지원사업 확대 추진
 - 강원특별자치도내 시 · 군 지자체, 공공기관, 민간기관 등 발굴 모색
- 비규제부문 온실가스 감축을 위한 제도 및 정책개발 지속
 - 공공부문, 비규제부문 온실가스 외부감축 관련 사업 발굴 및 개발
- 온실가스 목표관리제 운영지원 및 정책 연구 · 사업
 - 정부 및 산하기관의 제도 운영지원 및 정책 발굴, 개선 관련 연구 사업
- 온실가스 관리, 에너지 효율화 및 수요관리 정책 · 사업분야
- 기초지자체 기준 온실가스 배출량 산정을 위한 기초연구 분야
- 탄소중립 이행기반 마련을 위한 연구사업 확대 추진

4 에너지효율 · 신산업 활성화 지원사업 확대

기본 방향

- ◇ 강원특별자치도 지역에너지 신산업 기반 구축 지원
- ◇ 지자체 에너지 자립형 스마트 그린도시 구축 지원사업 확대
- ◇ 지속가능한 에너지 효율화사업 발굴·추진으로 운영재원 확보

1 도내 지역에너지 신산업 활성화 지원사업 가속화

- 춘천시 에너지 기본계획에 맞는 지역에너지 계획수립 추진(춘천시)
- ICT와 분산자원을 활용한 광역 스마트 그린터널 운영관리
- 강원특별자치도 연안 재해예방 경보시스템 운영관리
- 강원특별자치도 에너지·스마트그린도시 지원사업 발굴 확대 추진

2 에너지 효율화 탄소저감사업 확대 추진

- 위험지역 재난/재해 예방 및 스마트 ICT 기술 스마트빌리지 사업
 - AI기반 소류지 안전관리 시스템 구축, ICT 원격계측 경보시스템 구축
- 「삼척시 스마트빌리지 보급 및 확산사업」 지속적인 운영관리
 - 삼척 스마트에너지 태양광발전소 수탁 운영: 296.8kW(수익금 50백만원/년)
- 「강원특별자치도 우리집 전기저금통 사업」 확대 및 운영관리
- 도로 교체를 통한 탄소중립 및 에너지 절감 지원사업(부산광역시 금정구)
- 시멘트 생산시설 전력공급장치 교체에 따른 에너지효율 지원사업
- 지자체 유휴부지를 활용한 에너지 효율사업 대상지 조사·발굴 추진

3 민간재원을 통한 「햇빛·행복·나눔」 에너지 복지사업 지속

- 태양광발전시설 60kW급 1기 운영 중 (홍천군 서석면 소재)
 - 발전 수익금을 활용한 에너지 복지사업 → 저소득층 연탄기증(10백만원 상당)

5 지식정보 교류협력 네트워크 사업 추진

기본 방향

- ◇ 지자체·유관기관 전문가 세미나 활동 및 지자체 담당공무원 교류 강화
- ◇ 기후변화 이슈 선점을 통한 포럼 개최 및 대외홍보 활성화 지속 추진

1 유관기관과 교류협력을 통한 산/학/연 네트워크 활성화

- 지자체, 유관기관 등과의 기후변화 대응 업무협력 강화
- 연구·사업분야 및 포럼, 심포지움, 세미나 등 지식협력 분야
- 연구의 질적 향상을 위한 대학·연구기관과의 교류협력 확대
- 특정분야에 대한 전문가 공동연구·위탁연구 등 추진
- 심포지움, 세미나, 토론회 등 학술행사 공동 개최 추진
- 국내외 유관기관과의 업무협약(MOU) 체결 추진 등

2 기후변화 핵심 이슈 포럼, 심포지움, 세미나 등 추진

행사명	시기	비고
• 공공부문 온실가스 목표관리제 실무자 세미나 개최	상·하반기	3회 이상
• 「강원특별자치도 기후변화 재난 방재 포럼」 개최	상반기	도, 기상청
• 「기후변화 포럼」 개최	하반기	기후변화학회
• 「2023 강원 그린박람회」 연구원 교육홍보관 운영	하반기	강원도민일보
• 「COP28 결과 공유와 대응 전략 세미나」 개최	하반기	자체
• 「2024 대한민국 에너지대전」 中 포럼 개최	하반기	자체

3 연구 주요성과 언론보도를 통한 대외홍보 활성화

- 우수 연구성과에 대한 언론보도 및 대외홍보활동 강화
- 주요사업 추진상황 및 각종 행사 등에 대한 보도자료
- 온실가스 감축 지원사업, 온실가스 배출권·상쇄사업 분야
- 도민 기후변화교육, 지자체 기후변화 역량강화 지원활동
- 연구원에서 주관하는 각종 행사(포럼, 세미나, 워크숍) 등

6

고객만족경영 / 윤리경영시스템 강화

기본 방향

- ◇ 고객만족경영을 위한 내·외부고객의 평가를 통한 환류시스템 지속 추진
- ◇ 기후변화 정보제공을 위한 정책브리프 제공 등 고객서비스 다각화 추진

1 고객만족경영(CSM) 시스템 강화

- 고객만족도조사 실시 (연 1회 - 외부 전문조사기관 위탁)
 - 내부고객(직원) 및 외부고객만족도 조사결과 경영계획 제도개선 반영 추진
- 고객서비스헌장 · 서비스이행표준 정비 및 임직원 준수 독려
- 고객세분화(STP)를 통한 유형별 맞춤형 고객서비스 전략 추진
- CS분야 외부 전문가 초청 임직원 특별교육 실시 (연 1회)

2 윤리경영 · 인권경영 실현

- “부정청탁 및 금품등 수수의 금지에 관한 법률”, “임직원 윤리 행동강령규칙” 및 “연구윤리규칙”의 엄격한 적용 · 관리
- 윤리행동강령규칙에 따른 교육(연 2회) / 내부감사 실시(연 1회)
- 외부 인권교육강사를 통한 인권에 대한 기본소양 및 역량 함양
- “인권영향평가” 전문기관을 통한 투명한 인권점검 시스템 확립

3 기후변화 정보제공을 위한 고객서비스 강화

- 기후변화 「정책브리프(Green Issue)」 발행 (상·하반기 1회 이상)
 - 기후변화대응·적응과 관련한 국내외 동향, 사례, 정책제안 등
- 배출권거래제 「탄소시장 홈페이지」 및 네이버 밴드 운영
 - 배출권거래제 할당대상업체 공유 등 대국민 홍보 및 저탄소생활 인식 확산
- 홈페이지를 통한 기후변화관련 정책 동향 및 정보 제공
 - 연구원 소식, 전문가 리포트, 국내외 기후변화관련 동향 등
- 지역언론사(G1, 강원일보, 강원도민일보)와 연계한 기관홍보 추진

7

경영혁신체계 구축을 위한 제도 확립

기본 방향

- ◇ 지속가능 경영시스템 구축 및 합리적인 성과평가시스템 지속 추진
- ◇ 기관 재정건전성 확보를 위한 사업분야 다각화 및 효율적 예산 운영
- ◇ 차별화된 전문영역의 선도적 개척을 통한 신규 수익사업발굴 및 확보

1 성과 중심의 평가시스템 운영과 후생복지 지원

- 경영평가 실적, 부서 사업실적, 개인 근무성적 등을 종합적으로 반영하는 「성과평가시스템」 운영 및 평가지표 지속 개선
- 성과중심의 인사관리 시스템 구축을 통한 직원간 선의경쟁 유도
- 성과평가에 기초한 인사/보수시스템 운영과 「성과평가시스템」에 의한 성과급 및 우수 부서·직원에 대한 포상금 지급 확대
- 부서별 결산보고회 시스템 도입(상반기 7월, 하반기 11월)
- 복지포인트, 건강검진비 지원 등 사기진작 및 근무의욕 고취
- 업무능력 배양을 위한 직무역량강화 전문교육(전문가 초청) 실시

2 지속가능한 경영시스템 구축 및 재정건전성 향상 노력

- 신규 수익사업 발굴 및 수입액 확대 노력을 통한 자립률 제고
- 부채비율 절감을 위한 자본금 증액(1억3천 → 5억원) 방안 강구
- 연구원 자금수급계획에 따른 합리적인 예산운영 및 집행 시행
- 경영평가 및 예산, 결산내역, 위탁 계약상황 홈페이지 공개
- 각종 외부 연구사업 및 수익사업 실행예산편성의 적절성 판단
 - ※ 불요불급한 예산 집행 사전차단 ⇒ 예산 집행계획서는 사무처장 사전검토제 시행
- 지속 가능한 기관운영 재원확보를 위한 차별화된 전문영역 개척

8 강원특별자치도 탄소중립지원센터 운영

기본 방향

- ◇ 탄소중립 업무 전문성 확보 및 지자체 주도형의 탄소중립 정책 이행
- ◇ 지역사회 탄소중립 전환 및 관련 업무지원을 위한 전담조직 구축

1 사업개요

- 사업명 : 강원특별자치도 탄소중립지원센터 운영
- 사업기간 : 2024년 1월 1일 ~ 2024년 12월 31일
- 사업내용
 - 도 및 지자체 탄소중립 정책지원(탄소중립계획 및 적응대책 수립)
 - 시민참여 탄소중립 교육 및 홍보 확대(탄소중립 도민참여단 운영)

2 사업계획

구분	프로그램	횟수(건)	인원(명)
정책지원	· 지자체 탄소중립계획 및 적응대책 수립지원(20건) · 강원특별자치도 탄소중립계획 성과평가(15건) · 탄소중립 정책연구 및 브리프 발간(연구개발 및 정책연구 4건)	39건	-
시민참여	· 지구의날 탄소중립행사 및 가정의 달 그림그리기 대회 · 기후변화 취약지역 재난/재해 홍보캠페인(1회 이상) · 탄소중립 거버넌스 기능 강화(탄소중립 도민참여단 운영)	각 1회 이상	300명
교육홍보	· 취학 및 미취학 아동 대상 기후변화 탄소중립 교육(20회/400명) · 도내 일반인 및 대학생 대상 탄소중립교육 홍보(3회/100명) · 도내 군부대 폐기물 배출 관련 탄소중립교육 실시 (5회/200명)	28회	700명

3 유관기관과 연계한 연구활동 지속 추진

- “도—기상청—지역주민—연구원” 연계 기후위기포럼 개최(1회/200명)
- 광역단위 지역별 탄소중립지원센터 간담회 및 성과 교류회(연 1회)
- 유관기관(공공기관/학계 등) 연계한 탄소중립 세미나 개최(연 2회 이상)

9 기후변화대응 복합센터 건립(~2025)

기본 방향

- ◇ 기후변화 선도 지자체 역할 강화를 위한 종합기능 연구시설 건립
- ◇ 시민사회영역에서의 네트워크 활성화 및 협업체계 공간으로 구축

1 사업개요

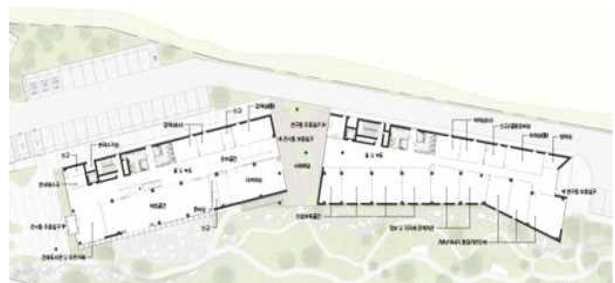
- 사업명 : 기후변화대응 복합센터 건립(2021~2025)
- 사업내용 : 교육·전시·체험·홍보시설/ 기후변화도서관/ 창업시설/ 업무시설을 포함한 종합 연구단지 조성
- 사업위치 : 춘천시 동내면 신촌리 641-111외 5필지
- 사업비 : 150억원(한강수계기금 90억, 도비 60억)
- 주요기능 : 기후변화 관련산업 육성과 교육, 연구, 홍보, 체험 등

2 그간의 추진실적 및 향후계획

- 제로에너지 건축물 효율등급 및 BF 인증(23년 3월, 강원특별자치도)
- 실시설계 경제 적정성 검토 및 VE 인증(23년 3월) / 준공(23년 4월)
- 진출입로 실시설계 준공(23년 12월, 강원특별자치도)
- 건설기술심의 및 건축행위 인허가(23년 8월~12월, 춘천시)
- 계약심사 및 시공사 선정(24년 1월~3월)
- 복합센터 착공(24년 4월 / 25년 8월 준공 예정)



“기후변화대응 복합센터” 조감도



“기후변화대응 복합센터” 평면도