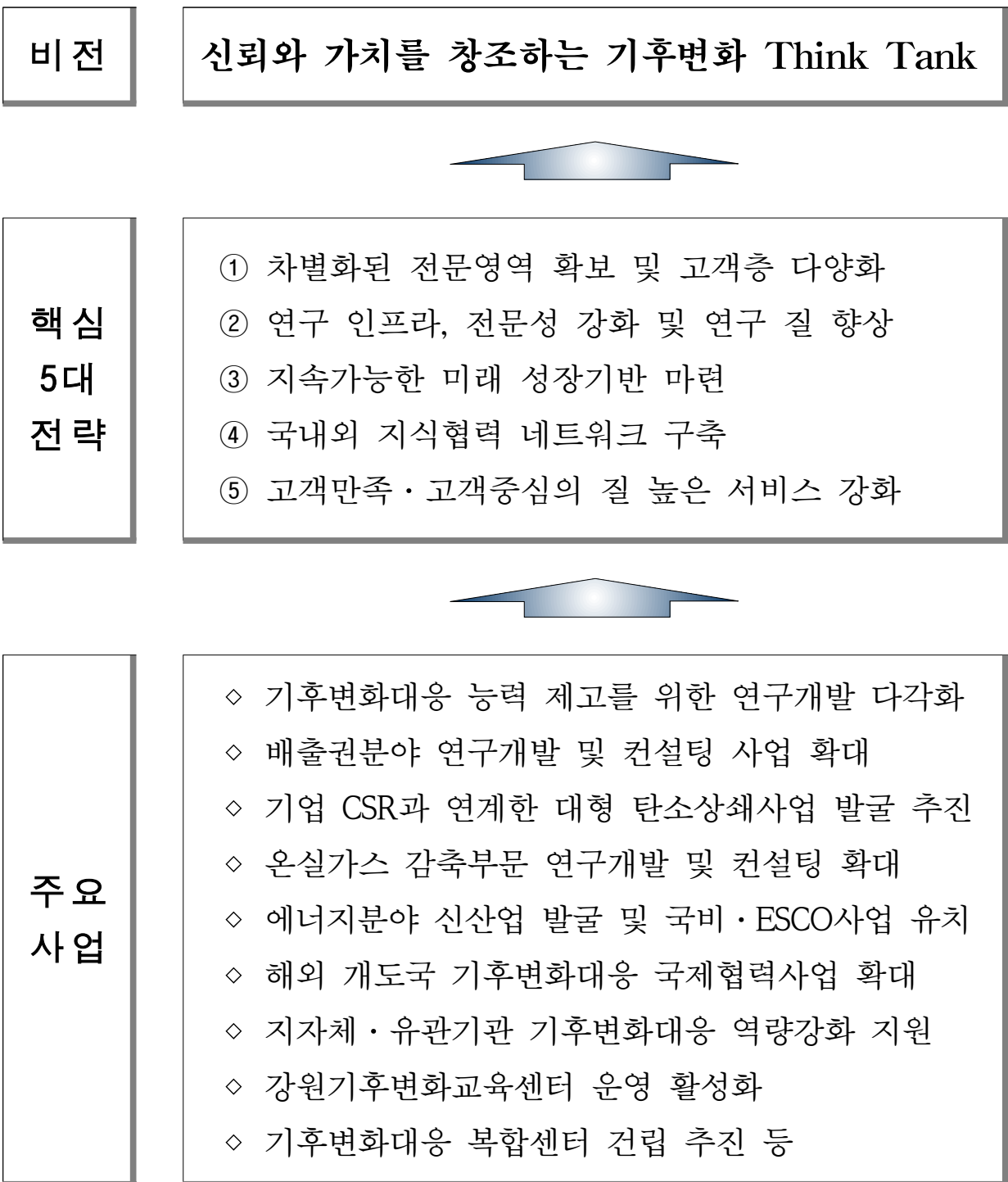


2022년도 사업계획(안)

I. 비전과 목표



II. 2022년도 주요사업계획

《 주요사업 요약 》

□ 중장기적 혁신경영체계 구축을 위한 제도 확립

- 전문성과 경쟁력 강화를 위한 경영시스템 구축
- 지속 가능한 기관운영 재원확보 적극 추진
 - ※ 신·재생에너지 분야(수소, 태양광, 풍력 등)를 대상으로 검토
- 고객만족경영 및 윤리경영시스템 강화

□ 탄소배출권 및 상쇄사업분야 최고전문기관 위상 정립

- 탄소배출권 및 탄소시장 관련 각종 연구개발(R&D) 확대
- 신기후체제 시행에 따른 해외 양자협정, SDM, REDD+등 해외사업 추진
- 지속가능한 수익창출 기반 탄소상쇄사업 발굴 및 추진

□ 지자체 탄소중립 및 그린뉴딜 정책지원 연구 분야 확대

- 탄소중립 및 그린뉴딜 정책지원을 위한 연구개발(R&D) 확대
- 지자체·산업계 등 기후변화적응대책 세부시행계획 수립 적극 지원
- 기후변화 적응·에너지·재난 등 지원연구사업 분야 확대
- 지자체 현안 중심의 정책지원 연구 추진

□ 온실가스에너지 감축분야 연구개발 및 컨설팅사업 다각화

- 온실가스 감축 및 에너지 효율화 분야 정책 연구 확대
- 온실가스 감축 및 에너지 경영·관리 국가 R&D사업 적극 유치
- 지자체 에너지 신산업 활성화 지원 및 스마트빌리지 구축사업

□ 기후변화대응 복합센터 건립 추진

- 기후변화 선도 지자체 역할 강화를 위한 종합기능 연구시설 건립
- 시민사회영역에서의 네트워크 활성화 및 협업체계 공간으로 구축

1. 기후변화대응연구 다각화 및 해외사업 추진

기본 방향

[기반확립] 중장기적 관점에서 정책·기본연구 강화를 통한 연구자산 확보
 [역량강화] 도내 기초 자치단체 기후변화 적응대책 수립 지원연구 확대
 [정책지원] 강원도 기후변화대응 분야 정책지원 강화 및 해외사업 추진

1 기후변화대응 연구사업 중점분야

- 강원도 기후변화대응 분야 현안 중심 정책연구 내실화
 - 기후변화 대응, 기후재난 정책연구 확대(탄소중립, 폭염, 수자원·수재해, 환동해권 보호 등)
- 신성장 동력 창출·국가프로젝트 유치와 연계한 연구활동 강화
 - 플라즈마 플랜트 해외진출 타당성 조사(터키, 사우디, 미국, 필리핀 등)
- 기후변화 적응·에너지 등 정책연구 지원사업 확대 추진
 - 기후변화적응대책 : 기초자치체, 공공기관
 - 미세먼지 대응 : 미세먼지 인증제도, 리빙랩을 활용한 미세먼지 저감, 토론회 등
 - 분야별 기후변화 적응대책, 에너지 기술개발 등 연구활동 다각화
- 개도국 기후변화대응 국제협력 지원사업 추진 (베트남 녹색성장계획 지원)
- 지자체 기후변화 정책지원을 위한 아이디어 제공 (정책 브리프)
- 기후변화·에너지분야 담당공무원 역량강화 지원 (세미나, 워크숍 등)

2 2022년도 연구사업 목표

(단위 : 건)

구 분	2022년도	2021년도	증감	비 고
소 계	55	50	5	
자체과제	8	8	-	정책, 기본, 수시 등
수탁과제	37	32	5	
정책 브리프	12	12	-	

2. 배출권거래제 및 상쇄제도 연구·사업 확대

기본 방향

- ◇ 강원도 연계사업 중점 추진
- ◇ 국내 최고의 탄소중립 선도기관 입지 강화 및 강원도 경제성장 기여
- ◇ 신기후체제 시행에 따른 해외 양자협정, SDM, REDD+ 등 해외사업 추진

1 강원도 연계 기후변화대응·탄소배출권출권 사업 추진

- 강원도 연계 탄소 전략산업 연계 R&D 사업 확대 (2건)
 - 탄소광물화 국가전략 프로젝트, 창의형 융합연구사업
- 국제탄소시장 참여를 통한 강원도 연계 기후변화대응 해외사업 인프라구축 (1건) ※ 글로벌 탄소시장 참여 확대 기반 마련
- 강원도 배출권거래제, 상쇄제도 신규사업 발굴 및 브리프 제작

2 탄소배출권 및 배출권거래제 상쇄제도 연구·사업 다각화

- 탄소배출권·상쇄제도 및 탄소시장 관련 R&D 연구·사업 (4건)
 - 산업발전부문, 건물부문, 농업부문, 수송부문, 산림부문 등
 - 배출권거래제 및 국내외 탄소시장 정보 분석 연구
 - 건물부문 CSR 매칭플랫폼 구축 및 시범사업 운영
 - 산림부문 국제탄소시장 메커니즘 활용 연구
- 배출권거래제 상쇄제도 외부사업 발굴 및 사업 확대 추진
 - 강원도 및 국내 지자체, 한국난방공사 연료전환, 한국농어촌공사 지열히트펌프 등 50여건
- 집단에너지사업자 대상 온실가스 감축사업 발굴
 - 한국토지주택공사, 서울에너지공사 등 대상
- 대기업 사회공헌활동(CSR)과 연계한 탄소상쇄사업 프로젝트 지속 추진

3 해외 기후변화대응 정책지원 및 국제협력사업 발굴 추진

- 신기후체제 대응 양자협정, SDM 관련 R&D 및 사업 발굴
- 해외 온실가스 감축사업 협력(북한 산림, 개도국 등)

3. 온실가스 · 에너지분야 연구 및 지원사업 확대

기본 방향

- ◇ 정부의 온실가스 및 에너지 감축분야 연구개발(R&D) 지속 수행
- ◇ 온실가스 감축 및 에너지 효율 향상 지원 컨설팅사업 확대 추진
- ◇ 지자체 온실가스 감축 전략 및 기후변화 적응 종합계획 수립 정책지원

1 탄소중립 및 온실가스 감축 제도 · 정책 연구개발 다각화 추진

- 정부 및 지자체 기후변화대응 제도 · 정책 연구 · 사업
 - 지자체 탄소중립 계획수립 지원
 - 지자체 온실가스 감축 및 기후변화 적응 종합계획 수립
 - 정부 및 지자체 온실가스 인벤토리 배출량 산정
 - 제로에너지 건축물 활성화 지원사업
- 기후변화대응 국가 R&D 사업 확대 추진
 - 대기오염물질 배출계수 및 산정방법 개선 연구
 - 대기방시시설 질소산화물 관리기술 개발 연구
 - 바이오항공유 공급 로드맵 개발
- 기후변화적응 이행 점검 및 컨설팅
- 기타 온실가스 · 에너지 감축분야 연구개발 수행

2 온실가스 · 에너지 저감 및 효율화 분야 연구 · 사업 추진

- 공공부문 온실가스 · 에너지 목표관리 지원사업 (지자체, 공공기관, 대학교 등)
- 온실가스 배출권거래제 대응사업
 - 배출권거래제 로드맵 수립 및 배출권 할당 신청, 배출권 제출
- 온실가스 목표관리제 운영지원 및 정책 연구 · 사업
 - 정부 및 산하기관의 제도 운영지원 및 정책 발굴, 개선 관련 연구 사업
- 건물, 항공 부문 온실가스 관리, 에너지 효율화 및 수요관리 정책 · 사업분야

4. 에너지자립 및 신산업 활성화 지원사업 확대

기본 방향

- ◇ 강원도 지역에너지 신산업 기반 구축 지원
- ◇ 지자체 에너지 자립형 스마트 그린도시 구축 지원사업 확대
- ◇ 지속 가능한 신재생에너지 사업 발굴·추진으로 운영재원 확보

1 강원도 지역에너지 신산업활성화 지원사업 지속 추진

- 빅데이터 기반 가정용 태양광 관리 시스템 운영관리 (강원도 위탁)
- ICT와 분산자원을 활용한 광역 스마트 그린터널 운영관리 (강원도 위탁)
- 「삼척시 스마트빌리지 보급 및 확산사업」의 지속적인 운영관리
※삼척 스마트에너지 혁신마을 태양광발전소 수탁 운영 : 296.8kW
- 「강원도 우리집 전기저금통 사업」의 확대 및 운영관리 (강원도 위탁)
- 지자체 유휴 부지를 활용한 신재생에너지 사업 대상지 조사·발굴

2 에너지 효율화 및 스마트 그린도시 사업 확대 추진

- 신재생에너지를 활용한 스마트팜 열원공급 (민간투자사업 유치)
• 스마트팜 부지 내 수소 연료전지 발전소 건립 ⇒ 스마트팜에 열원 공급
- 2022년 지역에너지 신산업 활성화 지원사업 추진 (산업통상자원부)
- 2022년 스마트그린도시 지원사업 추진 (환경부)
- 기타 강원도내 에너지효율화·스마트그린도시 지원사업 발굴 추진

3 민간재원을 활용한 「햇빛행복나눔」 에너지복지사업 지속 추진

- 태양광발전시설 60kW급 1기 운영 중 (홍천군 서석면 소재)
- 발전수익금을 활용한 에너지복지사업 추진
• 저소득층 연탄기증 (10백만원), • 태양광발전시설 설립기금 조성(5천만원) 등

5. 저탄소전략산업 기반구축

기본 방향

- ◇ 강원도 저탄소 전략산업 신규사업 발굴
 - 강원도 탄소중립 융복합 자원화단지 조성
 - 강원도내 그린팜 사업 활성화
 - 폐광산 부지 맞춤형 에코 에너지타운 조성

1 강원도 연계 저탄소전략산업 연계R&D 추진

- 탄소광물화 국가전략 프로젝트 (4차년도 '20~ '21 / 5차년도 '21~ '22)
 - 복합탄산염(제지) CDM 방법론 초안 개발
- 창의형 융합연구사업 (3차년도 '20 ~ '21)
 - 카본머니시스템 확산을 위한 리빙랩 추진

2 강원도 저탄소전략산업 기반구축 연구 추진

- 탄소광물화 기술(경수연수화)을 활용한 그린팜(식물공장) 구축 연구 수행
 - 탄소광물화 기술이 적용된 복합탄산염 활용 경수연수화 기술의 사업화 추진
- 강원도내 발전소 석탄재를 활용한 희토류 소재산업 활성화 방안 모색
 - 관련분야 전문가 용역을 통한 사업 타당성 확보 및 추진전략 모색
- 소성로 폐열 및 CO2를 활용한 스마트팜 기획 연구
 - 시멘트 또는 생석회 공장 내 소성로의 폐열 및 CO2 재활용 사업계획 수립

3 강원도형 저탄소전략산업 발굴

- 강원도형 저탄소전략산업 발굴을 통한 저탄소 자립도시 모델 구축 연구
 - 강원도 내에 적용 가능한 저탄소전략산업에 대한 발전전략 수립 및 제도·정책 마련
- 폐광산 지원사업과 연계한 분산형 전원 사업모델 구축
 - 강원도 내 휴폐광산 부지에 신재생에너지를 이용·집약한 분산형 전원 구축 조성 기획

6. 기후변화대응 교육 실시

기본 방향

- ◇ 기후변화대응·녹색생활실천 분야에 대한 계층별 맞춤형 교육 강화
- ◇ 강원도민 대상 탄소중립 아카데미 및 수소에너지 교육 실시
- ◇ 기후변화 및 미세먼지 관련 교육 및 실습

1 강원기후변화교육센터 운영

- 사업량 : 1건 (20개 과정, 118회 - 3,400명, 예상 사업비 : 90백만원)
- 사업내용 : 교육대상별 프로그램 구상 및 강사 양성, 프로그램 개발 등
- 추진계획
 - 맞춤형 기후변화 교육 및 교육자원을 집중화 할 수 있는 거점 마련
 - On-line 강의를 위한 교재 개발
- 교육내용

교육대상	프로그램	횟수	인원
계	20개 과정	118건	3,400명
미취학	▽인형극 교육(신설) , no 플라스틱 교육(신설) - 2개 과정	20건	600명
초등학생	▽지구가 아파요, 사라질 위기의 친구들을 찾아라 - 저학년 2개 과정 ▽미세먼지가 코에 들어간다면, 내가 차린 푸른 식탁 - 고학년 2개 과정 ※제로 웨이스트교육(신설)	65건	1,620명
중·고	▽지구가 주는 생생 에너지 ▽기후변화 대응을 위한 탄소중립과 미래직업	20건	600명
대학(원)생	기후변화에너지 Talk 콘서트	1건	100명
공무원	기후변화 입문 과정(실무과정)	3건	150명
군인	함께 사는 지구를 살리는, “우리는 지구를 지키는 수호자”	5건	200명
전문교육	신·재생에너지 창업지원 교육	1건	40명
강사	기후변화 강사 - 신규 교육 프로그램, 강의 시연회, 워크숍	3건	90명

2 강원도민 대상 기후변화대응 역량 강화를 위한 캠페인 개최

- 탄소중립 공감대 형성 홍보 캠페인 (2회/ 600명)
- 기후변화주간 홍보 캠페인 (2회/ 600명)
- 탄소중립 공감대 형성 홍보 콘텐츠 경진대회 (1회/ 600명)

7. 지식정보 교류협력 네트워크 사업 추진

1. 유관기관과의 교류협력 및 산/학/연 네트워크 활성화

- 지방자치단체, 유관기관 등과의 기후변화 대응 업무협력 강화
 - 연구·사업분야 및 포럼·심포지움·세미나 등 지식협력 분야
- 연구의 질적 향상을 위한 대학·연구기관과의 교류협력 확대
 - 특정분야에 대한 전문가 공동연구·위탁연구 등 추진
 - 심포지움, 세미나, 토론회 등 학술행사 공동 개최 추진
- 국내외 유관기관과의 업무협약(MOU) 체결 추진 등

2. 기후변화 핵심 이슈를 위주로 한 포럼, 심포지움, 세미나 등 추진

사업명	시기	비고
지자체 기후변화대응 역량강화 워크숍 개최	상반기	
도시열섬 대응 춘천시민 토론회 개최	상반기	
수자원 관리 정책토론회 개최	4월중	
「2022 강원세계 산림엑스포」 세미나 개최	5월중	
「강원도 기후변화 재난 방재포럼」 개최(4회)	4~9월	
「해양수산 포럼」 개최	9월중	
「2022 강원그린박람회」, 「2022 대한민국 에너지대전」	9~11월	
「2022 한국기후변화포럼」 국제세미나 개최	9~11월	

3. 연구결과·주요성과의 언론보도를 통한 대외홍보 활성화

- 우수 연구성과에 대한 언론보도 활용을 통한 대외홍보 강화
 - 정책·기본·수시 연구과제 등의 최종 성과물 보도자료 제공
- 주요사업 추진상황 및 각종 행사 등에 대한 언론홍보 활성화
 - 온실가스 감축 지원사업, 온실가스 배출권·상쇄사업 분야
 - 도민 기후변화교육, 지자체 기후변화 역량강화 지원활동
 - 연구원에서 주관하는 각종 행사(포럼, 세미나, 워크숍) 등

8. 고객만족경영 및 윤리경영시스템 강화

1 고객만족 경영시스템(CSM) 강화

- 고객만족도조사 실시 (연 1회 - 외부 전문조사기관 위탁)
 - 내·외부 고객만족도 조사결과 경영계획·제도개선 반영 추진
- 고객서비스현장·서비스이행표준 정비 및 임직원 준수 독려
- 고객세분화(STP)를 통한 유형별 맞춤형 고객서비스 전략 추진
- CS분야 외부 전문가 초청 임직원 특별교육 실시 (연 1회)

2 윤리경영·인권경영 실현

- “부정청탁 및 금품등 수수의 금지에 관한 법률”, “임직원 윤리 행동강령규칙” 및 “연구윤리규칙”의 엄격한 적용·관리
 - 윤리행동강령규칙에 교육 실시 (연 2회) 및 내부감사 실시 (연 1회)
 - ‘책임감사관(가칭)’ 지정 운영에 교육 실시 (연 1회) 및 내부감사 실시 (연 1회)
- 가족친화 및 인권경영 시스템 실현
 - 윤리행동강령규칙에 교육 실시 (연 2회) 및 내부감사 실시 (연 1회)

3 기후변화 정보제공을 위한 고객 서비스 간화

- 기후변화 「정책브리프(Green Issue)」 발행 (연간 10회 이상)
 - 기후변화대응·적응과 관련한 국내외 동향, 사례, 정책제안 등
- 배출권거래제 「탄소시장 정보지」 발행 (연간 6회 이상)
 - 배출권거래제 할당대상업체 공유 등 대국민 홍보 및 저탄소생활 인식 확산
- 홈페이지를 통한 기후변화관련 정책 동향 및 정보 제공
 - 연구원 소식, 전문가 리포트, 국내외 기후변화관련 동향 등

9. 혁신경영체계 구축을 위한 제도 확립

기본 방향

- ◇ 중장기적 혁신경영 기틀 확립
- ◇ 지속가능한 합리적 경영시스템·성과평가시스템 구축

1 합리적인 성과평가시스템 지속 운영

- 경영실적, 개인 근무성적(양적·질적 평가), 부서 사업실적 등을 종합적으로 반영하는 「성과평가시스템」 운영 및 평가지표의 지속 개선
- 성과중심의 인사관리 시스템 구축을 통한 연구원간 선의경쟁 유도
- 성과평가에 기초한 인사·보수 시스템 운영 및 업무성과 우수 부서·직원에 대한 성과급(포상금, 장려금) 지급 확대 및 다양한 인센티브 제공

2 근무성적 불량 및 업무능력 미달자에 대한 관리시스템 확립

- 2년 연속 근무성적평정 결과 최하위 등급자
 - 연봉삭감 및 승진·승급 제한기준 마련
 - 모든 복지제도 사용 제한기준 마련 *규정에서 정한 수당 제외
- 3년 연속 근무성적평정 결과 최하위 등급자
 - 인사위원회 심의·의결 및 노사협의회의 협의를 거쳐 '권고사직' 시행

3 직원 후생복지 및 자기계발·업무능력 향상 지원

- 복지포인트제, 건강진단비 지원 등 복지제도의 내실화를 통한 직원 사기진작 및 근무의욕 고취
- 업무능력 배양을 위한 전문교육(위탁교육, 전문가 초청) 프로그램 활용 및 연구원의 학술활동 적극 장려

4 지속 가능한 경영시스템 구축

○ 부서별 결산보고회 개최

상반기 결산보고회(7월중)	상반기 결산보고회(10월말~11월초)
<ul style="list-style-type: none"> • 상반기 경영현황 및 하반기 재무상황 예측 보고 • 부서별 상반기 사업 추진상황 및 하반기 추진 계획 보고 • 기타 부서별 현안사항 보고 	<ul style="list-style-type: none"> • 당해년도 경영진단 및 다음연도 경영계획 보고 • 부서별 사업실적 및 다음연도 사업계획 보고 • 기타 부서별 현안사항 보고

○ 지속 가능한 기관운영 재원확보 지속 추진

- 지속 가능한 기관 운영재원 확보를 위한 T/F 구성 추진
- 팀장 및 부서별 책임 직원 지정을 통한 팀구성 : '20. 2월 이내
- 기관운영 재원을 위해 연구원 업무와 관련된 신재생에너지 발전시설이 적합
- 연간 수입 1,000백만원이 가능한 시설 ⇒ 대략 태양광발전시설 5M 규모

○ 투명하고 합리적인 예산 운영

- 신규 수익사업 발굴 및 수입액 확대 노력을 통한 자립율 제고
- 각종 용역사업의 합리적인 실행예산 운영
 - ※불요불급한 예산 집행 차단 ⇒ 예산 집행계획서는 '책임감사관' 의 사전 승인
- 경영평가 및 예산, 결산내역, 위탁 계약상황 홈페이지 공개
- 중장기적 관점의 자급수급 계획에 의한 합리적인 예산운영

○ 「책임감사관」 제도 운영

- 실질적이고 정기·수시 내부감사 시행
- 예산집행의 효율성 극대화로 불요불급한 예산집행 사전 차단
 - 모든 예산서, 실행예산서 등 사전 검토
 - 일정 기준 이상의 지출계획에 대한 사전 검토 확행
- 임직원윤리행동강령규칙 점검을 통한 윤리·인원경영 실현
 - 윤리행동강령책임관 역할 수행

10. 기후변화대응 복합센터 건립 (계속사업)

기본 방향

- ◇ 기후변화 선도 지자체 역할 강화를 위한 종합기능 연구시설 건립
- ◇ 시민사회영역에서의 네트워크 활성화 및 협업체계 공간으로 구축

1 기후변화대응 복합센터 건립 사업개요

- 사업명 : 기후변화대응 복합센터 건립
- 사업내용 : 교육·전시·체험·홍보시설/ 기후변화도서관/ 창업시설/ 업무시설을 포함한 종합 연구단지 조성
- 사업위치 : 춘천시 동내면 신촌리 641-111(도유지)
- 사업규모 : 부지면적 7,073㎡, 건축연면적 3,967㎡ 2개동(1,200평)
- 사업비 : 150억원(한강수계기금 90억, 도비 60억)
- 사업기간 : 2021 ~ 2023(3년)
- 주요기능

- ◆ 기후변화대응 도민 역량강화를 위한 전시·체험·홍보 및 기후변화도서관 운영
- ◆ 기후·환경·에너지 관련 산업의 발전을 견인하기 위한 창업 보육실 운영
- ◆ 온실가스 배출권·탄소 상쇄사업 및 녹색산업 분야 전문인력 양성
- ◆ 기후변화대응 교육(강원기후변화교육센터) 및 대국민 교육·홍보 기능 구축
- ◆ 기후변화 적응, 온실가스 감축 및 수질개선 연구개발, 청정사업 분야 지원
- ◆ 온실가스 배출권·탄소 상쇄사업 활성화를 위한 연구개발 및 지원
- ◆ 가뭄, 폭염, 폭한, 미세먼지 등 기후재난 대비 연구사업 기관으로서 역할 수행

2 기후변화복합센터 추진계획(경과)

연도별	주요 사업 추진내용
2021년	<ul style="list-style-type: none">▶ 사업결정 : 21. 1월▶ 공유재산관리계획 승인(의회) 및 부지매입▶ 시행사 선정(춘천도시공사), 공공건축 심의, 도시계획 결정, 설계공모(12월중)
2022년	<ul style="list-style-type: none">▶ 설계확정, 착공(6월중)
2023년	<ul style="list-style-type: none">▶ 준공(11월중)